



**TOUS ENSEMBLE POUR LA SAMBUY**

**CONTRIBUTION  
À UN PROJET D'AVENIR  
DES SITES TOURISTIQUES  
DE LA SAMBUY  
&  
DU VAL DE TAMIÉ**

*« Parce qu'un si beau domaine  
ouvre le champ des possibles tout en  
préservant son authenticité  
et sa singularité,*

\*

*Parce que les atouts de ce joyau alpestre  
et les acteurs qui en dépendent,  
méritent qu'on s'y intéresse,*

\*

*Parce que c'est de l'élan collectif et  
de la diversité des idées que peuvent  
germer les perspectives d'un projet  
de maintien et de préservation  
des sites de la Sambuy et  
du Val de Tamié. »*

## **SOMMAIRE**

### **INTRODUCTION**

### **PARTIE I - ÉTAT DES LIEUX**

- I. ASPECT ÉCONOMIQUE
- II. ASPECT ENVIRONNEMENTAL
- III. ASPECT SOCIAL & PATRIMONIAL

### **PARTIE II - PERSPECTIVES D'AVENIR**

- I. LA METHODE : ENQUÊTES, ATELIERS & CONCERTATION
- II. LE PROJET

### **CONCLUSION**

# INTRODUCTION

## I. LA SAMBUY ET LE VAL DE TAMIÉ : DES SITES D'EXCEPTION



**La Sambuy.** Dominant le territoire des Sources du Lac d'Annecy, à la frontière des départements de la Savoie et de la Haute-Savoie, la Sambuy, joyau alpestre local culmine à 2198 mètres d'altitude.

Cette station diversifiée 4 saisons, l'une des premières en France, propose des activités hiver/été variées telles que la luge 4 saisons. Son télésiège, véritable colonne vertébrale des lieux, lui permet d'offrir une large gamme de loisirs outdoor ainsi qu'un accès à tous, à des panoramas exceptionnels (Mont-blanc, Lac d'Annecy, Chaîne des Aravis, Beaufortain, Vanoise...) ainsi qu'à la

Combe de la Sambuy, labellisée comme géosite du géoparc du Massif des Bauges (label reconnu mondialement par l'UNESCO).

Sa proximité du centre-bourg lui confère une accessibilité sans pareille pour les habitants de Faverges-Seythenex et du pays des Sources du Lac d'Annecy (à 10 min de Faverges-Seythenex).

Cette petite station jouit depuis de nombreuses années d'une renommée qui se retrouve au-delà des frontières de notre territoire de par la technicité inédite qu'offrent ses pistes, tout comme les espaces freeride et hors-piste.

Par ailleurs, la présence et la préservation d'alpages, tradition et richesse locale ainsi que la biodiversité de sa faune et de sa flore très variée lui permettant d'intégrer le réseau Natura 2000, lui confèrent des atouts indéniables.

**Le Val de Tamié.** Écrin de détente et d'authenticité au cœur du parc naturel régional des bauges, situé entre Annecy et Albertville, le site du Val de Tamié constitue un sanctuaire pour le ski nordique tout comme pour les activités ballades en raquettes et randonnées estivales.



Ce site exceptionnel dispose d'une offre d'hébergements toute l'année avec son aire naturelle de camping qui s'étend sur 2,5 hectares, ses chalets et gîtes, ainsi qu'une salle de séminaire.

## II. RÉTROSPECTIVE HISTORIQUE DES SITES DE LA SAMBUY ET DU VAL DE TAMIÉ

### La Sambuy.

1955	Mise en place d'un refuge dans la Combe de la Sambuy (à la place de l'actuel refuge Robert Blanc)
1960	Installation du premier téléski du Vargnoz, glissade sur les premières pistes
1962	Création d'un premier télésiège 2 places et ajout d'un deuxième téléski
1989	Remplacement du télésiège 2 places par l'actuel 4 places
2000	Installation de la première luge d'été, renouvelée en 2000
2011	Remplacement de l'ancienne luge par l'actuel luge 4 saisons sur rail



## Le Val de Tamié.



### III. L'ASSOCIATION

**Création.** L'Association TOUS ENSEMBLE POUR LA SAMBUY s'est créée en septembre 2022 en réponse aux annonces de juin 2022 de la municipalité sur le devenir des sites de la Sambuy et du Val de Tamié (fermeture envisagée).

Ce collectif a pour ambition depuis sa création d'œuvrer au maintien et à la préservation de ces sites en concourant à la mise en place d'un projet de diversification durable et raisonnée par l'animation de travaux collectifs : enquêtes, ateliers d'échanges et de réflexion.

**Projet.** Pour des raisons plurifactorielles et notamment les effets du réchauffement climatique, le modèle économique de montagne et en particulier de montagne de moyenne altitude est plus que jamais fragilisé. Reposant principalement sur le ski alpin, il nécessite aujourd'hui d'être repensé en profondeur afin de maintenir l'attractivité de ces territoires et d'offrir un véritable avenir à nos montagnes et en particulier ce qui concerne des sites touristiques de la Sambuy et du Val de Tamié.

Aujourd'hui, il nous faut déterminer un projet : un projet de maintien et de préservation des sites touristiques de la Sambuy et du Val de Tamié reposant sur les axes directeurs suivants :

· **REPENSER NOTRE ÉCONOMIE TOURISTIQUE PAR UNE DIVERSIFICATION EFFECTIVE TOUT EN PRÉSERVANT LES ACTEURS ECONOMIQUES QUI EN DEPENDENT**

- Par la mise en place d'une offre diversifiée d'activités, d'un cadre de vie, d'une « expérience montagne » ainsi que d'une offre qualitative d'hébergement en vue de répondre aux besoins de la clientèle la plus large ;
- Par le renforcement du tourisme estival comme vecteur économique local afin de gommer le clivage entre activités hivernale et estivale ;
- Par une transition des territoires alpins fondée sur une économie de montagne repensée, raisonnée, durable et vertueuse ;

En tout état de cause, si l'économie de moyenne montagne doit nécessairement être repensée, elle ne doit pas être sacrifiée.

· **CONJUGUER UNE MONTAGNE ACTIVE AVEC LA PRESERVATION DES ESPACES**

- Par la préservation et la valorisation des ressources naturelles présentes (eau, forêts, biodiversité...);
- Par la mise en œuvre d'une large accessibilité à notre territoire de montagne ;
- Par le développement d'un tourisme durable et responsable respectueux des enjeux de développement local et de protection de l'environnement ;
- Par la préservation de ces espaces de pâturage qui constituent une ressource fondamentale en nourriture pour les troupeaux durant la période estivale ;
- Par la découverte et la valorisation de ce savoir-faire traditionnel local (certains fromages bénéficiant de l'appellation d'origine protégée – AOP-) ;

***· DEFINIR LE ROLE DE LA MONTAGNE (par conséquent de la SAMBUY et du VAL DE TAMIE) SUR NOTRE TERRITOIRE en tant que support et vecteur d'animation culturelle, sociale, sportive et patrimoniale local.***

\*\*\*

# PARTIE I. ÉTAT DES LIEUX

## I. ASPECT ÉCONOMIQUE

### A. DES EXPLOITATIONS GERÉES PAR LA COMMUNE

A l'heure actuelle, comme beaucoup de petites stations, la Sambuy et le Val de Tamié, sont gérées par la mairie en gestion directe dans le cadre d'une régie simple. Il s'agit donc d'un service public intégré à la collectivité mais qui dispose d'un budget distinct de celui de la commune.

Aujourd'hui la gestion de ces sites est portée par la seule commune de FAVERGES-SEYTHENEX (74210). Il est à relever que si ceux-ci profitent à ses habitants, ils sont plébiscités également par les habitants des autres communes du territoire des Sources du Lac d'Annecy et voire au-delà, ce qui appelle à s'interroger sur la gouvernance de ces sites touristiques (1).

Sur les 5 dernières années, les chiffres d'exploitation (2) ressortent comme suit :

(en €)	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Total dépenses</b>	1 219 319,73	1 371 470,00	1 202 916,00	1 384 212,94	1 514 670,00
<b>Total recettes</b>	1 057 275,34	1 364 372,00	1 105 536,00	1 569 618,19	1 514 670,00
<b>Résultat</b>	-162 044,39	-7 098,00	-97 380,00	185 405,25	-
<b>Charges de personnel</b>	643 371,00	685 885,00	590 447,00	595 680,00	700 000,00
<b>Subvention de la commune</b>	290 000,00	300 000,00	320 000,00	400 000,00	450 000,00

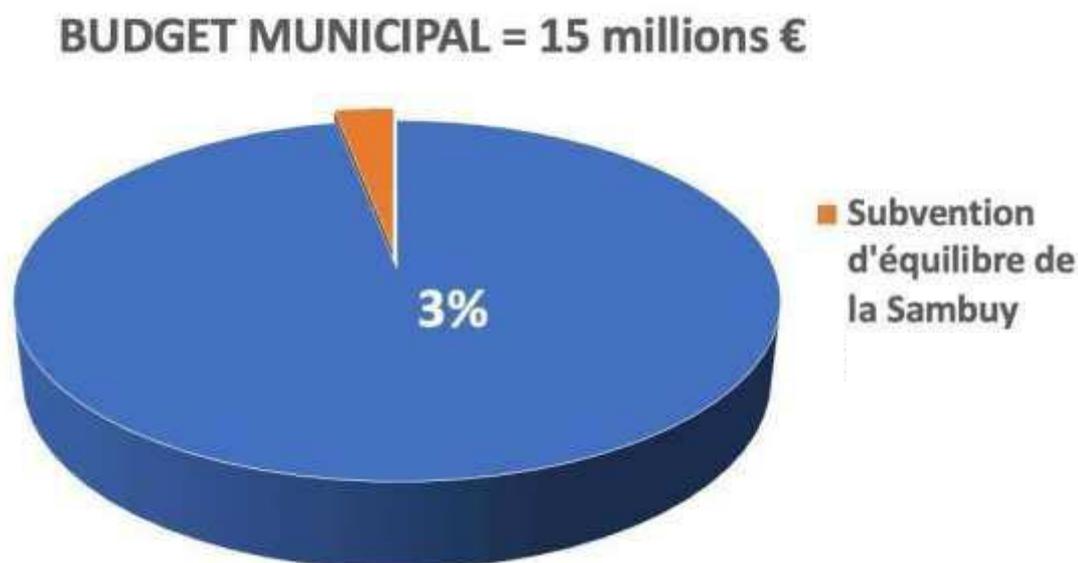
Historiquement, les municipalités successives ont fait le choix de verser une subvention à cette exploitation pour permettre une mise à l'équilibre des comptes.

Une subvention dite d'équilibre est une aide financière allouée par une collectivité locale (ou l'Etat) **en vue de combler le déficit d'une activité nécessaire à l'intérêt général, l'attractivité et au rayonnement d'un territoire.**

(1) Voir infra.

(2) Chiffres officiels issus des comptes administratifs du budget « remontées mécaniques de la Sambuy »

Pour 2022, avec un montant de 450.000 €, la subvention d'équilibre versée par la mairie à la station de la Sambuy, représente 3% du budget municipal qui s'élève à 15 millions d'euros.



## **B. RETOMBÉES ÉCONOMIQUES**

### **1. Etudes des Domaines Skiabiles de France**

Le secteur de la montagne constitue une véritable colonne de notre économie locale avec des retombées économiques estimées à 7,5 milliards d'euros.

Les Domaines skiabiles de France estiment à 10 milliards d'euros <sup>(3)</sup>, les dépenses en station chaque hiver.

Il apparaît donc que l'activité « ski » constitue un secteur fondamental et un levier économique incontestable.

En 2010, le secteur ski constituait déjà 19% du PIB de la zone Savoie Mont-Blanc <sup>(4)</sup> (regroupant les départements de la Savoie et de la Haute-Savoie), une estimation basse selon l'observatoire Savoie-Mont-Blanc car cantonnée aux seules dépenses réalisées par les skieurs alpins en stations.

---

<sup>(3)</sup> Indicateurs et analyse 2022 – Domaines Skiabiles de France - <https://www.domaines-skiabiles.fr/publications/observatoire/>

<sup>(4)</sup> « Retombées économiques des domaines skiabiles de Savoie Mont-blanc » Observatoire du Tourisme – Agence Savoie Mont Blanc – Etudes -[https://pro.savoie-mont-blanc.com/var/ezwebin\\_site/storage/original/application/bf35e83deb04a55557590c49b607d371.pdf](https://pro.savoie-mont-blanc.com/var/ezwebin_site/storage/original/application/bf35e83deb04a55557590c49b607d371.pdf)

Aussi, il ressort de l'étude « Indicateurs et analyses » réalisée annuellement par les Domaines Skiabiles de France que :

*« Pour 1 euro dépensé en forfait, 6 euros supplémentaires sont dépensés par le client, soit un total de 7 euros dépensés. (...) »*

*Dans les grandes stations, ce coefficient est plus élevé, la dépense totale est alors 8 fois celle de la dépense du forfait. Dans les stations moyennes, elle est 5,9 fois supérieures. » <sup>(5)</sup>*

Ce rapport de 1 à 7 reste à pondérer néanmoins concernant la station de la Sambuy considérant que nous n'avons pas de village « ski » à proprement parlé en pied de station (commerce-lits...).

Il n'est donc pas illusoire de considérer que **pour 1 euro dépensé en forfait à la Sambuy, 3 euros à 5 euros seraient dépensés sur notre territoire.**

A noter que cette étude ne prend pas en compte les saisons estivales désormais pérennisées sur nos sites.

Il convient de souligner également que dans un rapport de 2014 <sup>(6)</sup>, l'INSEE se penche sur les retombées économiques du tourisme, pointant notamment les sports d'hiver générateurs de richesse pour la région Auvergne-Rhône-Alpes.

Elle rappelle que les dépenses touristiques sont comptées parmi les plus importantes de France grâce notamment et principalement aux sports d'hiver, faisant du tourisme un important moteur économique de la région et donc de notre territoire.

A noter en outre que, les retombées économiques du tourisme sont de manière générale beaucoup plus importante en Auvergne-Rhône-Alpes qu'en moyenne dans le reste de la France.

L'INSEE relève ainsi une « Forte influence des sports et loisirs dans la richesse dégagée touristique » :

*« Dans la région, les sports et les loisirs tiennent une place importante dans la richesse dégagée touristique. Le secteur dégage plus d'un cinquième de la richesse touristique notamment dans les zones de montagne y compris dans la partie auvergnate de la région. Sa productivité, c'est-à-dire la richesse dégagée par emploi est 3,5 fois supérieure à celle de la restauration et 5 fois plus importante que les autres sous-*

---

<sup>(5)</sup> « Retombées économiques des domaines skiabiles de Savoie Mont-blanc » Observatoire du Tourisme – Agence Savoie Mont Blanc – Etudes -[https://pro.savoie-mont-blanc.com/var/ezwebin\\_site/storage/original/application/bf35e83deb04a55557590c49b607d371.pdf](https://pro.savoie-mont-blanc.com/var/ezwebin_site/storage/original/application/bf35e83deb04a55557590c49b607d371.pdf) ;  
« Retombées économiques des domaines skiabiles de Rhône-Alpes » Domaines Skiabiles de France – Magasine d'information des opérateurs de remontées mécaniques des domaines skiabiles – mars 2013 – Page 9 à 13 (de la page 9 à 13)

<sup>(6)</sup> Retombées économiques du tourisme – INSEE - 2014 - [https://www.insee.fr/ar\\_ind\\_4\\_flux\\_economiques](https://www.insee.fr/ar_ind_4_flux_economiques)

secteurs. Le rapport est encore plus favorable dans les zones alpines comportant des domaines skiables grâce à la location de matériel par internet et la vente de forfaits de remontées mécaniques ou leur modernisation. Les installations sont déjà en grande partie amorties. **L'hébergement, la restauration, le commerce et l'artisanat participent à près des deux tiers de la richesse dégagée touristique. Le poids économique de ces derniers secteurs va de pair avec l'importance des activités des sports et loisirs comme en Savoie et Haute-Savoie par exemple** » <sup>(7)</sup>.

## **2. Résultats de l'enquête relative aux Retombées économiques découlant des sites de la Sambuy et du Val de Tamié réalisée par l'Association**

Lors de l'audit relatif au devenir des stations de la SAMBUY et du VAL DE TAMIÉ présenté lors d'une réunion publique en date du 28 juin 2022, d'aucuns ont fait le constat du défaut d'étude sur les retombées économiques liées à ces stations, alors que d'une part celle-ci revêt une importance de premier ordre pour notre territoire et d'autre part, que la réalisation de cette étude avait été annoncée par Monsieur Le Maire.

En l'absence d'informations publiques sur cette démarche, l'Association TOUS ENSEMBLE POUR LA SAMBUY a pris l'initiative, lors du dernier trimestre 2022, de lancer une étude sur le sujet auprès des acteurs économiques locaux et au regard des habitudes de consommation, de manière dématérialisée principalement sur les réseaux sociaux.

Les résultats de cette enquête relative aux retombées économiques sur les sites de la SAMBUY et du VAL DE TAMIÉ – Volet I : Professionnels / Volet II : Habitudes de consommation - sont annexés au présent document.

De manière synthétique, il ressort les éléments suivants :

- ➔ **Participation :**  
**Volet I Professionnels => 34 réponses / Volet II Usagers => 772 réponses**
  
- ➔ En termes d'impact de l'activité des sites de la Sambuy et du Val de Tamié sur les socio-professionnels :
  - **74 % des sondés déclarent que la fermeture aurait un impact sur leur activité économique.**
  - **20 % des sondés devraient arrêter purement et simplement leur activité professionnelle.**
  - **64% des sondés auraient une perte d'exploitation.**
  - **La perte globale de Chiffre d'affaires est estimée selon eux à 715 000 € par an.**

---

<sup>(7)</sup> Retombées économiques du tourisme – INSEE - 2014 - [https://www.insee.fr › ar\\_ind\\_4\\_flux\\_economiques](https://www.insee.fr › ar_ind_4_flux_economiques)

## C. INVESTISSEMENTS

### 1. Investissements réalisés

Ces quinze dernières années ont vu la réalisation de nombreux investissements destinés à opérer la diversification de nos stations en vue de renforcer l'offre et *in fine* l'attractivité de notre territoire en matière de loisirs de montagne :

- Luge 4 saisons
- Bâtiment d'accueil
- Réhabilitation de l'espace débutant
- Décollage de parapente
- Via Ferrata – école d'escalade – balisage et sentiers
- Investissements connexes (chalet, WC, Plateforme)

### 2. Développement des sites : subventions attribuées et versées

En 2019, ont été sollicités entre autres des subventions attribuées <sup>(8)</sup> en vue :

**Pour le site du Val de Tamié**, du développement touristique par la mise en place d'activités 4 saisons par :

- la réhabilitation de l'ensemble des bâtiment (accueil, gîte, salle commune),
- l'installation de bornes électriques sur le camping municipal,
- l'installation de jeux ludiques,
- la création d'une aire d'accueil cyclotourisme de qualité,
- la création d'une aire d'accueil cycloparapente permettant le rayonnement sur le territoire (aire d'atterrissage des parapentes de la Sambuy).

Montant subvention Départementale	367.390 € HT
Montant subvention Régionale	252.060 € HT
Participation comptabilisée de la commune	367.395 € HT
<b>Coût du projet global</b>	<b>986.845 € HT</b>

**Pour le site de la Sambuy**, de conforter la position de « site montagne » accessible en toutes saisons et être reconnu comme « pôle loisirs, sport et découverte en famille », par :

- le développement des activités estivales voire 4 saisons,
- la création de pistes ludique et de snowtubbing, toboggan, parcours filets, explore game,
- la mise en place de snooc et d'une offre VTT.

---

<sup>(8)</sup> Délibération de la Commission Permanente du Conseil Départemental n° CP-2021-0655 – Séance du 6 septembre 2021

Montant subvention Départementale	100.000 € HT
Montant subvention Régionale	200.000 € HT
Participation comptabilisée de la commune	200.000 € HT
<b>Coût du projet global</b>	<b>400.000 € HT</b>

Une fermeture immédiate induirait nécessairement un gâchis d'argent public.

Il paraît nécessaire de faire vivre ces investissements, réalisés en partie, en vue de renforcer l'attractivité de ces sites.

## **D. AIDES**

Parce que la montagne est une véritable colonne de notre économie locale, un vecteur de rayonnement, d'attractivité et de retombées économiques importantes, les collectivités mettent en œuvre des plans de développement ciblés dont nos stations pourraient bénéficier :

### **. Conseil Départemental**

#### ➤ **Plan Alpin**

Lien : <https://www.hautsavoie.fr/le-conseil-departemental/le-departement/developpement-du-territoire/plan-alpin>

### **. Conseil Régional**

#### ➤ **Plan Montagne II**

Lien : [https://www.auvergnerhonealpes.fr/actualites/plan-montagne-faire-dauvergne-rhone-alpes-la-premiere-montagne-durable-deurope?fbclid=IwAR0tpCnWVoi68AbcNNyY3CDMmOjEK\\_jnzbcH2Q7d-LXY62I7Npnur1rB2Yk](https://www.auvergnerhonealpes.fr/actualites/plan-montagne-faire-dauvergne-rhone-alpes-la-premiere-montagne-durable-deurope?fbclid=IwAR0tpCnWVoi68AbcNNyY3CDMmOjEK_jnzbcH2Q7d-LXY62I7Npnur1rB2Yk)

#### ➤ **Tourisme durable**

Lien : [https://www.auvergnerhonealpes.fr/actualites/faire-dauvergne-rhone-alpes-la-premiere-destination-europeenne-du-tourisme-durable?fbclid=IwAR1B4wMTmQ\\_jGIznkWFXSFCPgsFLksT7kHpOwgIMPYNJjjiucwoCLA5yx6k](https://www.auvergnerhonealpes.fr/actualites/faire-dauvergne-rhone-alpes-la-premiere-destination-europeenne-du-tourisme-durable?fbclid=IwAR1B4wMTmQ_jGIznkWFXSFCPgsFLksT7kHpOwgIMPYNJjjiucwoCLA5yx6k)

### **. État**

#### ➤ **Plan Avenir Montagne**

Lien : <https://aides-territoires.beta.gouv.fr/programmes/ruralite-montagne-anct/>

Lien : [https://www.ecologie.gouv.fr/sites/default/files/23021\\_AvenirMontagneTransition\\_s\\_DP\\_pourBAT6\\_0.pdf](https://www.ecologie.gouv.fr/sites/default/files/23021_AvenirMontagneTransition_s_DP_pourBAT6_0.pdf)

## **II. ASPECT ENVIRONNEMENTAL**

### **A. RECHAUFFEMENT CLIMATIQUE : LE CAS DE L'EAU ET L'ENNEIGEMENT**

Sujet essentiel lorsqu'il s'agit d'envisager l'avenir de la Sambuy.

Station de moyenne montagne située entre 1150 et 1890 m d'altitude, la Sambuy fait partie des nombreux stades de neige à être impactés par le réchauffement climatique.

Les effets de ce réchauffement semblant se poursuivre sans inversion à l'horizon, ils nous interrogent sur le devenir de la saison hivernale des petites stations de moyenne montagne en termes d'enneigement.

Se poser la question de l'enneigement implique nécessairement d'évoquer au préalable la question de l'eau en montagne.

**L'eau.** De manière générale, si la montagne constitue un véritable château d'eau en accumulant une part importante des précipitations (réparties entre réserves souterraines et neige), il n'en demeure pas moins que devant la hausse des températures, l'érosion du manteau neigeux et les dérèglements climatiques subséquents (longues périodes de sécheresse, précipitations violentes), cette ressource tend à se réduire considérablement.

Aussi nous faut-il réfléchir et œuvrer à une gestion durable de cette ressource afin de la préserver, tout comme les milieux naturels et écosystèmes qui en dépendent.

Cette problématique s'avère étroitement liée à la construction de réserves d'eau (dénommées « retenues collinaires d'altitude »), dont certaines peuvent parfois concourir à la production de neige de culture.

À ce titre, Samuel MORIN, directeur et chercheur au CNRM, (unité de recherche de Météo France et du CNRS) précise que « *l'impact sur les nappes phréatiques et la ressource en eau reste faible, si l'eau utilisée pour alimenter les canons à neige n'est pas prélevée au beau milieu de l'été, pendant une période de sécheresse. (...) en montagne, en période hivernale, les précipitations sont suffisantes (souvent même plus importantes avec le dérèglement climatique) pour ne pas trop impacter la ressource.* »<sup>(9)</sup>

**De l'eau en montagne dans le respect d'un nécessaire partage raisonné de la ressource :**

**. Pour les réserves d'eau potable** vitale à toute activité humaine ;

---

<sup>(9)</sup> « *La neige artificielle est-elle une menace pour les ressources d'eau potables ?* » - Samuel MORIN, directeur et chercheur au CNRM, une unité de recherche de Météo France et du CNRS – 18 décembre 2021 - Au fil de l'eau – C. POTTIER – franceinfo.fr

. **Pour l'agriculture de montagne et le pastoralisme** : Les sécheresses que nous subissons compliquent de plus en plus le pâturage de nombreux troupeaux d'alpage et fragilisent par conséquent la production des fromages locaux tels que la filière beaufort. Les agriculteurs rappellent l'importance de l'eau pour les troupeaux : sans eau, une réduction de la production de lait ou de viande, et en définitive la fin des pâturages <sup>(10)</sup>.

. **Pour la sécurité en montagne – réserves incendie** : les feux en montagne de cet été nous montrent qu'il est indispensable de disposer de réserves d'eau en montagne à proximité, pour assurer la sécurité des forêts <sup>(11)</sup>.

**La neige de culture.** Dans leur étude « Indicateurs et analyses 2020 » <sup>(12)</sup>, Domaines Skiabiles de France (DSF) nous indique de manière générale qu'« *en 25 ans, la neige de culture a réduit l'exposition des domaines skiabiles à l'aléa climatique d'un facteur 3* » <sup>(13)</sup> et précise le taux de couverture des domaines skiabiles en Europe comme suit :

- France : 37 %
- Autriche : 70 %
- Suisse : 48 %
- Italie du Nord : 90 %

Et complète, dans son guide pratique « *Changement climatique & stations de montagne : Quelles conséquences ? Quelles actions ?* », que :

*« Neige de culture, damage, travaux d'aménagement des pistes ont permis de diviser par trois l'exposition des stations à cet aléa depuis 25 ans.*

*Les études les plus récentes et l'amélioration des techniques, confirment régulièrement la pertinence des stratégies déployées par les professionnels sur la neige de culture.*

*En sous-couche, sur des pistes bien préparées, elle constitue ainsi une véritable bande «anti-crevaison» (contre des températures trop douces, un déficit de précipitations, l'usure par les skieurs).»* <sup>(14)</sup>

---

<sup>(10)</sup> « Sécheresse en montagne : les troupeaux en alpage en grande difficulté dans les Alpes du Nord » - PA – 21 juillet 2022 – France 3 Auvergne – Rhône-Alpes – Franceinfo.fr -

<sup>(11)</sup> « Dans les Alpes, les nouveaux enjeux du partage de l'eau » - S. PLAS – 08 juillet 2022 – Le Figaro.fr

<sup>(12)</sup> « Indicateurs et analyses 2020 » - L'observatoire – Les Domaines Skiabiles de France – 2020 - <https://www.domaines-skiabiles.fr/publications/observatoire/>

<sup>(13)</sup> *Ibid.*

<sup>(14)</sup> « *Changement climatique & stations de montagne : Quelles conséquences ? Quelles actions ?* » – Les Domaines Skiabiles de France – 2015 - <https://www.domaines-skiabiles.fr/publications/guides-pratiques/>

DSF nous alerte davantage sur la nécessité impérieuse de réduire les émissions de gaz à effet de serre, « afin de rester dans les scénarios les moins impactants à long terme » (15).

DSF propose en outre une présentation de la neige de culture et rappelle entre autres, que « les prélèvements d'eau sont généralement indépendants du réseau d'eau potable » (16) et que « dans le cas contraire, la priorité est donnée aux usages domestiques » (17) mais également, à titre d'exemple, que « le volume d'eau des piscines privées est estimé au double de celui prélevé par la neige de culture » (18) (à noter que l'augmentation du nombre de piscines privées reste pour le moins discutable).

**Le Débat.** Sans surprise, et même si la « hausse des températures moyennes sur de longues périodes de référence, recul des glaciers ou encore lente érosion du manteau neigeux sont autant de critères tangibles qui font consensus » (19) comme l'indique DSF, la question de la production de neige fait émerger un clivage entre les « pro-ski » et les « anti-ski ».

D'un côté, les « **ANTI SKI** » alertent sur des conséquences telles que (liste non exhaustive) :

- des troubles profonds sur la faune et la flore ainsi que la destruction d'écosystèmes du fait de la création d'une réserve d'eau (20) ;
- des risques importants d'érosion ;
- des pertes d'eau du fait de l'évaporation de l'eau liée à son mode de stockage ;
- l'importance des coûts d'investissements ainsi que l'impact sur les coûts d'exploitation voire des forfaits (que seule une étude prévisionnelle comptable et financière sera à même de confirmer ou d'infirmer) ;

D'un autre côté, les « **PRO SKI** » défendent des arguments tels que (liste non exhaustive) :

- la prise en compte des aspects économique et touristique (retombées économiques) d'une activité hivernale sécurisée ;
- la mise en œuvre d'1 ou 2 canons à neige qui limiterait un impact négatif sur les écosystèmes présents ;

---

(15) *Ibid.*

(16) « *La neige de culture, c'est quoi ?* » – Guide pratique - Les Domaines Skiabiles de France – 2018 - <https://www.domaines-skiabiles.fr/publications/guides-pratiques/>

(17) *Ibid.*

(18) *Ibid.*

<sup>19</sup> « *Changement climatique & stations de montagne : Quelles conséquences ? Quelles actions ?* » – Les Domaines Skiabiles de France – 2015 - <https://www.domaines-skiabiles.fr/publications/guides-pratiques/>

(20) « *L'eau en montagne : des sommets en profondeurs* » - dossier thématique #6 été 2018 - Mountain wilderness

- l'investissement dans des petits dispositifs mobiles d'enneigement qui ne dénatureront pas l'esthétique du lieu ;
- une bonne tenue de la neige produite car la station est située sur un versant nord ;

En réalité, la question n'est pas de savoir qui a raison ou qui a tort, puisqu'il existe, à l'évidence, une part de vérité d'un côté comme de l'autre.

Il y a un changement climatique acté par tous, qui n'est pas engagé dans le sens d'un développement ou d'un maintien pérenne des saisons hivernales en station de ski et principalement en petites stations de moyenne montagne.

C'est pour cette raison que les stations ont été fortement incitées (par l'État, les collectivités, la cour des comptes entre autres) à se réinventer, se diversifier, ce qui s'est traduit par la mise en œuvre du projet VERTICAL SAMBUY <sup>(21)</sup> et la reconnaissance de la qualité d'ESPACE VALLEEN <sup>(22)</sup> à notre station.

Aujourd'hui, le bon sens serait de déterminer un projet pour la station (comme l'a fait la station de Métabief dans le Jura, équipée en enneigeurs, et, qui a acté l'arrêt de tout investissement en lien direct avec la neige dans le cadre de son projet de transition) au regard de deux hypothèses possibles :

- ➔ La baisse de l'activité hivernale en vue de financer une véritable transition et une diversification aboutie de la station en limitant les coûts fixes (scénario qui nous offrirait peut-être encore quelques saisons hivernales – 2 à 3 ans – avec un enneigement naturel).
- ➔ La poursuite de l'activité hivernale (ski alpin) avec enneigement sécurisé en bas de station (mise en œuvre d'1 ou 2 canons à neige et d'une réserve d'eau) pour nous garantir 10 à 12 ans d'enneigement (sous réserve d'un investissement contrôlé).

Dans le cas de cette dernière hypothèse, il conviendrait évidemment de travailler à une gestion durable de l'eau en conciliant la production de neige avec les milieux naturels et les autres usages de l'eau <sup>(23)</sup> sur l'ensemble de l'ex-commune de Seythenex, et ce, de manière cohérente, en considération de la durabilité d'un projet touristique de la Sambuy déterminé en amont.

---

<sup>(21)</sup> <http://www.cen-haute-savoie.org/sites/ecrins-parcnational.com/files/files/tourisme/Vertical%E2%80%99Sambuy.pdf>

<sup>(22)</sup> Espaces Valléens – Un programme pour la diversification touristique des Alpes françaises – Retour d'expériences – programmation 2015-2020 - [http://www.collecti.cc/reseau-espaces-valleens/files/RetourDExperiencesProgrammation20152020\\_telechargement\\_retour-d-experiences-programmation-2015-2020.pdf](http://www.collecti.cc/reseau-espaces-valleens/files/RetourDExperiencesProgrammation20152020_telechargement_retour-d-experiences-programmation-2015-2020.pdf)

<sup>(23)</sup> « *Gestion durable de l'eau en montagne : le cas de la production de neige en stations de sports d'hiver* » - Pierre PACCARD – Thèse soutenue le 05 novembre 2010 - Université de Savoie - <https://tel.archives-ouvertes.fr/tel-00572604>

## B. UNE TRANSITION AMORCEE : DIVERSIFICATION DE LA SAMBUY « ESPACE VALLEEN »

**La Sambuy, un espace valléen.** Dans un contexte de changement climatique, le développement durable du tourisme en montagne sur notre territoire s'appuie entre autres sur la diversification des offres en se développant sur toutes les saisons.

Le Commissariat du massif des Alpes (CGET Alpes), la Région Sud PACA, la Région Auvergne-Rhône-Alpes et l'Europe accompagnent les territoires alpins depuis 2007 dans leur stratégie de diversification touristique à travers le programme « Espaces Valléens ».



La Sambuy est ainsi reconnue « Espace Valléen »<sup>(24)</sup> pour le développement de son tourisme « 4 saisons » au cœur de son projet VERTICAL SAMBUY<sup>(25)</sup>, et ce que celui-ci apporte à notre territoire :

- une diversification des activités avec des retombées économiques positives.
- une offre d'activités « Nature » en valorisant les richesses patrimoniales du site.
- une gestion de l'empreinte écologique par la prise en compte des enjeux environnementaux (Site Nature 2000).
- la diffusion d'une image attractive du territoire : des Sources du lac d'Annecy au Parc naturel régional du massif des Bauges

**Le projet VERTICAL SAMBUY.** A compter de 2011, la station de la Sambuy s'engage avec conviction dans une diversification qu'elle lui sait bénéfique et salubre.

Après l'installation de la luge 4 saisons sur rails en 2011, elle fait peau neuve avec la construction d'un bâtiment d'accueil adapté à ses besoins.

A compter de 2016, la station de la Sambuy renforce son atout phare : sa complémentarité, par la ludification de la zone « bas de station » par la mise en place d'activités familiales, et, la zone nature offerte par le sommet de la station, qui offre une aire de décollage inédite aux parapentes ainsi que des terrains d'escalade et de via ferrata.

---

<sup>(24)</sup> Espaces Valléens – Un programme pour la diversification touristique des Alpes françaises – Retour d'expériences – programmation 2015-2020 - [http://www.collecti.cc/reseau-espaces-valleens/files/RetourDExperiencesProgrammation20152020\\_telechargement\\_retour-d-experiences-programmation-2015-2020.pdf](http://www.collecti.cc/reseau-espaces-valleens/files/RetourDExperiencesProgrammation20152020_telechargement_retour-d-experiences-programmation-2015-2020.pdf)

<sup>(25)</sup> <http://www.cen-haute-savoie.org/sites/ecrins-parcnational.com/files/files/tourisme/Vertical%E2%80%99Sambuy.pdf>

Ces deux zones sont reliées par le télésiège, infrastructure cardinale de la station.

## [PRECONISATIONS, REALISATIONS ET PROJETS DE TRANSITION DE MONTAGNE]

**Préconisations de la Cour des comptes.** Dans son Rapport de 2018, la Cour des Comptes s'est penchée sur « Les stations de ski des Alpes du nord face au réchauffement climatique : une vulnérabilité croissante, le besoin d'un nouveau modèle de développement » <sup>(26)</sup>.

Elle préconise ainsi :

- Un développement fondé sur des démarches collectives ;
- Des interventions fondées sur la péréquation des ressources ;
- Un développement durable et plus diversifié, avec une meilleure intégration des préoccupations environnementales ;
- Une diversification des axes de développement (culturel, patrimonial, sportif) avec un renforcement de l'hébergement touristique <sup>(27)</sup>.

**Préconisations de l'Assemblée nationale.** Un parlementaire d'information du 24 février 2022 (présenté par les députées Madame Marie-Noëlle BATTISTEL et Madame Laurence GAYTE – Commission des affaires économiques) relatif à au tourisme de montagne et aux enjeux du changement climatique propose une diversification du tourisme de montagne et notamment des pratiques alternatives au ski de piste qui sans conteste demeure « *un produit d'appel important* » <sup>(28)</sup> et de développer d'autres activités liées à la neige, « *qui vont pouvoir se maintenir plus longtemps que le ski de piste car elles ne sont pas dépendantes d'infrastructures lourdes et coûteuses* » <sup>(29)</sup>.

**METABIEF.** L'exemple de la station de METABIEF dans le Jura devrait retenir toute notre attention.

Cette station de moyenne montagne a lancé il y a quelques années un vaste projet collectif et concerté, de transition de sa station de ski en considération du réchauffement climatique qui nous pousse à revoir et à réinventer notre modèle économique en station.

METABIEF a ainsi prévu un maintien du ski alpin sur 10 à 15 ans avant arrêt total et la recherche de pistes intéressantes de reconversion et d'innovation pour la station.

Elle s'appuie sur une méthode qui s'articule autour :

---

<sup>(26)</sup> « Les stations de ski des Alpes du nord face au réchauffement climatique : une vulnérabilité croissante, le besoin d'un nouveau modèle de développement » - Rapport public annuel 2018 – février 2018 - Cour des comptes - [www.ccomptes.fr](http://www.ccomptes.fr)

<sup>(27)</sup> *Ibid.*

<sup>(28)</sup> Rapport d'information du 24/02/2022 - Commission des affaires économiques sur le tourisme de montagne et les enjeux du changement climatique - Mme Marie-Noëlle Battistel et Mme Laurence Gayte - Députées [https://www.assemblee-nationale.fr/dyn/15/rapports/cion-eco/115b5127\\_rapport-information](https://www.assemblee-nationale.fr/dyn/15/rapports/cion-eco/115b5127_rapport-information)

<sup>(29)</sup> *Ibid.*

- d'une anticipation de la problématique climatique ;
- d'une connaissance indispensable de tous les sujets connexes aux activités de la station : « climat, eau, remontées mécaniques, biodiversité... » ;
- d'une recherche constante d'innovation en vue de se garantir une forte capacité d'adaptation ;
- de la recherche de scénarii de maintien et de développement afin d'envisager un futur à la station ;
- de la mobilisation de tous.

**LE GRAND [La]BO, UN PROJET DE TRANSITION pas loin de chez nous** <sup>(30)</sup>. Projet de recherche sur la "montagne de demain", la collaboration entre l'Université SAVOIE MONT BLANC et la commune du GRAND-BORNAND a pour ambition "d'appréhender et répondre aux multiples enjeux de la transition et du développement durable sur les années à venir".

Un projet reposant sur l'intelligence collective au service d'un territoire avec des habitants invités à s'impliquer notamment dans le cadre d'ateliers, conférences, évènements, etc...

**DEMAIN SAVOIE MONT BLANC.** L'Agence Savoie Mont-Blanc a posé les bases d'une réflexion de grande envergure sur la transition de nos territoires de montagne vers un nouveau modèle économique <sup>(31)</sup> en :

- rappelle l'importance d'une diversification multi-saisons reposant sur de nouveaux vecteurs de développement (culture, nature, terroir entre autres...) ;
- propose de travailler à différents formats d'offres de séjour, d'offrir une plus grande liberté aux calendriers d'ouverture, de valoriser davantage le patrimoine et de mesurer les retombées économiques...

## **C. LA SAMBUY ET LE VAL DE TAMIE : VECTEUR D'UN TOURISME VERT ET VERTUEUX**

**La Sambuy : support & vecteur d'un tourisme responsable.** Nouvelle manière de voyager et de découvrir d'autres atmosphères, le tourisme responsable implique principalement le respect des enjeux de développement local et de protection de l'environnement.

---

<sup>(30)</sup> <https://www.univ-smb.fr/2022/10/06/le-grand-labo-un-partenariat-territoire-universite-inedit-pour-la-montagne-de-demain/>

<sup>(31)</sup> Demain Savoie Mont-Blanc – Synthèse de la Démarche – L'agence Savoie Mont-Blanc – « Quels engagements pour construire le tourisme de demain » - juin 2022  
<https://www.demainsavoie-montblanc.com/content/uploads/2022/06/Demain-Savoie-Mont-Blanc-Synthese-de-la-demarche.pdf>

Dans le cadre du projet VERTICAL SAMBUY <sup>(32)</sup>, la station s'engage dans ce tourisme responsable :

- Sensibilisation de la clientèle à l'environnement par des guides accompagnateurs
- Mise en place de navettes gratuites depuis de nombreuses années sur les saisons hiver et été grâce à l'aide de partenaires qui vont vers une diminution de la pollution due aux transports
- Cohabitation avec les alpages
- Éco-collecte des déchets avec les bénévoles et tri des déchets

Et ce, dans le respect des éco-engagements collectifs des Domaines Skiabiles de France <sup>(33)</sup> présentés dans la feuille de route environnementale adoptée par l'ensemble des opérateurs de remontées mécaniques et domaines skiabiles en France.

Par ailleurs, en vue de renforcer un tourisme responsable et durable sur notre territoire l'Agence Savoie Mont-Blanc a lancé récemment une démarche ouverte et collaborative « DEMAIN SAVOIE MONT BLANC » afin de « *garantir une économie touristique à impacts positifs* » <sup>(34)</sup>. À suivre pour information et inspiration.

**Dépenses en station – vecteur de développement durable.** Dans leur étude « Indicateurs et analyses 2020 » <sup>(35)</sup>, les Domaines Skiabiles de France établissent que 60% du prix d'un forfait de ski soutiennent des dépenses de développement durable.

Dans son rapport relatif à sa transition climatique <sup>(36)</sup>, la station de METABIEF estime que 71% des dépenses en station sont redistribuées sur son territoire.

On peut imaginer que cette estimation s'applique de manière plus ou moins égale aux forfaits « été » (TSF, Luge 4 saisons...).

Les « dépenses de développement durable » constituent des dépenses ayant un impact sur l'environnement mais également en matière économique et sociale, c'est-à-dire qui permettent de répondre à des besoins de manière durable (soutenable) et équitable.

---

<sup>(32)</sup> [http://www.cen-haute-savoie.org/sites/ecrins-parcnational.com/files/files/tourisme/Vertical%E2%80%99Sambuy.pdf?fbclid=IwAR1tOT9XgBquN04SUIInqy9nnJ3R0gfk6Gao\\_SQHiwSxKqwfH6aGaUhAJ-2M](http://www.cen-haute-savoie.org/sites/ecrins-parcnational.com/files/files/tourisme/Vertical%E2%80%99Sambuy.pdf?fbclid=IwAR1tOT9XgBquN04SUIInqy9nnJ3R0gfk6Gao_SQHiwSxKqwfH6aGaUhAJ-2M)

<sup>(33)</sup> [https://www.domaines-skiabiles.fr/smedia/filer\\_private/66/ac/66ac1810-af13-4eb3-adb2-5653a4a0c2c2/eco-engagements-dsf-2020.pdf](https://www.domaines-skiabiles.fr/smedia/filer_private/66/ac/66ac1810-af13-4eb3-adb2-5653a4a0c2c2/eco-engagements-dsf-2020.pdf)

<sup>(34)</sup> Demain Savoie Mont-Blanc – Synthèse de la Démarche – L'agence Savoie Mont-Blanc – « Quels engagements pour construire le tourisme de demain » - juin 2022  
<https://www.demainsavoie-montblanc.com/content/uploads/2022/06/Demain-Savoie-Mont-Blanc-Synthese-de-la-demarche.pdf>

<sup>(35)</sup> Indicateurs et analyses 2022 – Domaines Skiabiles de France - <https://www.domaines-skiabiles.fr/publications/observatoire/>

<sup>(36)</sup> Transition climatique : Métabief partage son expérience <https://www.alpipro.com/transition-climatique-metabief-partage-son-experience>

Aussi, la vente de forfaits de ski ou encore forfaits « été » peut constituer un vecteur du développement durable sur notre territoire dès lors que ces activités sont stabilisées, ce qui implique de travailler à un projet de transition anticipé et réfléchi.



#### IV. ASPECT SOCIAL & PATRIMONIAL

##### A. DES SITES ACCESSIBLES & VECTEURS DE VIVRE ENSEMBLE

**Des stations de proximité.** La Val de Tamié et la station de la Sambuy sont à moins de 20 mn de chacune des communes de la communauté de communes (14 minutes seulement depuis Faverges). Été comme hiver, une rotation de navettes gratuites permet aux personnes non véhiculées de s'y rendre sans difficulté.

Les stations les plus proches (La Clusaz, Le Grand Bornand, Crest-Voland, Le Semnoz, Les Saisies) sont ensuite à 45-55 minutes de trajet, soit de 1h30 à 1h50 aller-retour, ce qui constitue souvent un frein au déplacement des habitants des Sources du Lac.

**Des stations familiales.** De nombreux enfants de nos communes ont appris à skier à La Sambuy ou au Val de Tamié.

Le domaine ski alpin est certes considéré « technique » sur sa partie haute, mais parfaitement adapté aux plus jeunes et débutants sur la partie basse (Le Flocon, L'Ecureuil).

Les moniteurs de ski ESF sont tous des habitants locaux, les commerçants (Magasin de sport, restaurants, ...) sont des « personnalités » connues localement, les saisonniers sont fréquemment de jeunes habitants locaux.

Les tarifs appliqués pour les activités des deux domaines sont notoirement plus accessibles que ceux des stations environnantes (tarif adulte journée basse saison de seulement 11,50 € la journée à La Sambuy contre 35 € à Crest-Voland, station la plus proche et la « moins chère » à proximité).

Depuis de nombreuses années, les élèves des écoles primaires et du collège ont pu profiter du domaine lors de sorties organisées par les professeurs d'EPS, ou des professeurs des Ecoles, et ce, de façon gratuite pour les familles avec le soutien du département de Haute-Savoie.

**Une école de ski et un ski-club.** 7 moniteurs diplômés assurent les cours de ski à La Sambuy, dès 3 ans, avec des cours de ski alpin, mais aussi de snowboard, de ski hors-piste, le domaine étant particulièrement adapté à cette pratique.

Par ailleurs, le ski-club de Seythenex, créé en 1936 constitue un club de compétition, ayant formé des générations de skieurs et offre à notre territoire un rayonnement important en matière de ski alpin et lui permet de jouir d'une image dynamique et sportive. Certains skieurs sont devenus champions de France (Danielle Jolly en 1976, Simon Jouffrey en 2002).

Une partie significative des jeunes compétiteurs évolue professionnellement dans le domaine de la montagne grâce au Ski club (moniteur de Ski, remontées mécaniques, damage, guide, accompagnateur, technicien du ski, location, événementiel...).

L'école de ski et le ski-club de Seythenex seraient probablement amenées à disparaître ou réduire fortement leurs activités en cas de fermeture définitive du domaine skiable de Faverges-Seythenex.

**Un terrain de jeu hors-norme pour l'activité outdoor été comme hiver.** La Sambuy est un domaine bien connu des skieurs de Free-Ride, et considéré comme un domaine à la fois familial (piste damées) mais aussi technique (nombreuses pentes hors-pistes disponibles).

Été comme hiver, il demeure un lieu de pratique apprécié, notamment de personnalités comme Martin FOURCADE (Biathlon), Seiko FUKUOKA NAVILLE et Elisa HOUDRY (toutes 2 Championnes du monde de parapente, marraines du site), Aurélien DUNANT-PALLAZ (international de trail), Joanna DI GRIGOLI (ambassadrice parapente de la Sambuy et championne du monde 2017 et 2018 en distance libre).

L'été, le fonctionnement du télésiège permet à de nombreux parapentistes de décoller du sommet.

Sans celui-ci, alors que les sites du lac d'Annecy sont saturés l'été, nous nous priverions d'une activité en plein essor.

Enfin des associations locales (Seythenex Racing Team et Faverges-Seythenex Gravity) ont aménagé des pistes de VTT de descente sur tout le domaine de La

Sambuy, pistes qui commencent à être bien connues des pratiquants. Sans télésiège, là aussi l'ensemble des efforts fournis n'aurait au final servi à rien.

## B. DES SITES NATURELS CLASSÉS

**La Sambuy : un géosite au cœur du PNR des Bauges.** Au cœur du Parc Naturel Régional des Bauges, la Sambuy se situe dans le géopark des Bauges, un espace labellisé au patrimoine naturel et culturel riche reconnu par l'UNESCO.

Cette labellisation implique des actions d'inventaire, de préservation et de valorisation du territoire et de son patrimoine, et consiste ainsi en :

- ➔ « Une démarche qui vise à asseoir ce lien au territoire comme fil conducteur d'un développement responsable, respectueux de son environnement et conscient de ses ressources » <sup>(37)</sup> ;
- ➔ « Une démarche qui trouve notamment une application dans le développement d'une offre touristique de qualité, en phase avec les ressources naturelles et l'activité agricole du territoire ».

La station de la Sambuy constitue un géosite au cœur de ce géopark, c'est-à-dire un site doté d'un patrimoine géologique démontrant un intérêt scientifique, culturel, pédagogique ou encore esthétique <sup>(38)</sup>. L'on peut citer entre autres les anciennes mines de fer exploitées lors du Moyen-Age avec des traces de bas-fourneaux datant de la même époque <sup>(39)</sup> certainement à l'origine de l'histoire industrielle de Faverges.



---

<sup>(37)</sup> Geopark des Bauges – Valoriser les patrimoines - <https://www.parcdesbauges.com/fr/agir/que-fait-le-parc/valoriser-les-patrimoines/geopark.html#.ZAto0-zMKfV>

<sup>(38)</sup> « La foule a envahi le géosite de la Sambuy et découvert ses mille et un secrets » - Alain ROUQUET – 16/08/2018 – LE DAUPHINE LIBERE - <https://www.ledauphine.com/haute-savoie/2018/08/16/la-foule-a-envahi-le-geosite-de-la-sambuy-et-decouvert-ses-mille-et-un-secrets>

<sup>(39)</sup> <https://www.faverges-seythenex.fr/faverges-seythenex/presentation/>

### **C. DES SITES COMPLÉMENTAIRES**

Sur bien des plans, les sites de la Sambuy et du Val de Tamié se complètent et/ou peuvent se compléter : l'un dédié au ski alpin, caractérisé par sa technicité et son dénivelé, l'autre plus doux, davantage orienté ski nordique.

En matière de personnel, suivant les charges de travail, les saisons, il peut y avoir une complémentarité, une polyvalence, une souplesse en termes de gestion

Les activités peuvent être, elle aussi, déplacées d'un site à l'autre en fonction de la météo de la saison. Par exemple, s'il n'y a pas suffisamment de neige à Noël sur la Sambuy pourquoi ne pas envisager une activité VTT dans le Val de Tamié afin de garder les touristes sur le territoire.

Par ailleurs, les hébergements (camping, chalets, gîte) sont les points forts du Val de Tamié, car récents, variés, répondants à une forte demande de la clientèle touristique, de passage actuel. Leur rentabilité financière ne fait pas de doute et permet de palier dans une certaine mesure l'absence d'hébergement en pied de station de la Sambuy.

\*\*\*

## PARTIE II. PERSPECTIVES D'AVENIR

### I. LA METHODE : ENQUÊTES, ATELIERS & CONCERTATION

**La méthode.** Il est indéniable que le devenir des sites touristiques de la SAMBUY et du VAL DE TAMIÉ est au coeur des préoccupations des habitants de FAVERGES-SEYTHENEX et plus largement des habitants du pays des SOURCES DU LAC D'ANNECY car il s'agit là d'un patrimoine exceptionnel et d'un marqueur indiscutable de notre territoire.

Penser et construire collectivement un projet de maintien et de pérennisation, durable et raisonné, est aujourd'hui la priorité de l'association TOUS ENSEMBLE POUR LA SAMBUY, et ce, avec le concours de toutes les bonnes volontés et des amoureux de notre montagne.

En vue de concourir à un projet de maintien et de pérennisation de nos stations, l'association TOUS ENSEMBLE POUR LA SAMBUY a réalisé une enquête sur les attentes et les idées des usagers de la station avec pour objectif de faire émerger le fil rouge, le fil conducteur qui fera battre le cœur de nos stations encore longtemps.

Une fois, les lignes directrices définies collectivement, ont été mis en place des ateliers destinés à étudier les conditions de mise en œuvre aux fins d'établir un projet réalisable et ce dans les meilleurs délais.

Trois ateliers ont été réalisés au cours du mois de février 2023 :

- 1 atelier "**activités hivernales**" pour réfléchir à des perspectives et alternatives possibles (notamment en considération de l'aspect climatique) – le vendredi 10 février 2023 ;
- 1 atelier "**activités estivales**" pour réfléchir à des perspectives et renforcements possibles – le vendredi 17 février 2023 ;
- 1 atelier "**gouvernance et gestion durable**" – le vendredi 24 février 2023.

Ces ateliers ont été encadrés par des référents techniques, experts sur les différentes thématiques proposées.

## Le déroulé des ateliers.

→ Participation citoyenne aux ateliers :

Atelier "activités hivernales"	19 personnes
Atelier "activités estivales"	20 personnes
Atelier "gouvernance et gestion durable"	20 personnes

→ Durée des ateliers : 3 heures chacun (de 19h à 22h)

→ Réalisation d'audits FFMO (Forces – Faiblesses – Menaces – Opportunités)

## L'hiver.

	FORCES	FAIBLESSES
<b>ORIGINE INTERNE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Forfaits : tarifs abordables</li> <li>▪ Télésiège : débit suffisant</li> <li>▪ Luge 4 saisons</li> <li>▪ Emplacement à cheval sur bassin annecien et bassin albertvillois</li> <li>▪ Proximité</li> <li>▪ Stations familiales, authentiques</li> <li>▪ Commerces en bas de station (restauration/location matériel)</li> <li>▪ Pistes techniques réputées et renommées</li> <li>▪ Pistes au Nord : neige de qualité</li> <li>▪ Terrain de jeu top pour le ski de rando</li> <li>▪ Salomon vient tester ses matériels</li> <li>▪ Gros dénivelé</li> <li>▪ Potentiel de ski montagne</li> <li>▪ Navettes</li> <li>▪ Gros domaine hors-piste</li> <li>▪ 80% CA école de ski</li> <li>▪ Val de Tamié</li> <li>▪ Diversité de l'offre sur 2 sites (ski alpin/ski de piste)</li> <li>▪ Avantage sportif - ski club (80) club de sport</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Déficit comptable récurrent</li> <li>▪ Parking : capacité faible</li> <li>▪ Télésiège : ancien, frais entretiens élevés</li> <li>▪ Pas d'activité si manque de neige</li> <li>▪ Peu de possibilités d'aménagement</li> <li>▪ Domaine difficile, peu de capacité pour les débutants (pas de scolaires)</li> <li>▪ Pas de tapis roulant / pas de jardin d'enfant / pas de pistes de luge</li> <li>▪ Manque de communication</li> </ul>
	OPPORTUNITÉS	MENACES
<b>ORIGINE EXTERNE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Neige de culture : sécurisation de l'enneigement du bas de la station</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Changement climatique : manque de neige</li> <li>▪ Espace débutant : réduit</li> <li>▪ Infrastructures vieilles, Véhicules et engins vieux</li> <li>▪ Capacité financière faible, soutien politique faible</li> </ul>

## L'été.

	FORCES	FAIBLESSES
<b>ORIGINE INTERNE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Télésiège qui monte à 1830m d'alt.</li> <li>▪ Accès aisé à la Combe et à l'alpage de la Bouchasse</li> <li>▪ Luge 4 saisons récente et attractive</li> <li>▪ Diversité des offres d'Activités de Loisirs et de pratiques de la Montagne, accessibles à un large public (randonnée pédagogique, tubby-jump, kart, VTT, Fat-Bike...)</li> <li>▪ Navettes estivales gratuites</li> <li>▪ Activités diverses à proximité (grotte, abbaye et fort de Tamié...)</li> <li>▪ CA pérennisé à + de 480k€/saison été (CA estival en constant progression depuis 10 ans - 2/3 à 3/4 du CA total annuel - avec un équilibre d'exploitation estivale) Luge 130/140k€ – TSC 300 k€</li> <li>▪ Offres d'hébergements touristiques</li> <li>▪ Chemins de vélo (tracés enduro)</li> <li>▪ Départ de parapente</li> <li>▪ Via ferrata, voies d'escalade</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Télésiège à débit insuffisant en haute-saison estivale</li> <li>▪ Manque de liens entre différents intervenants (station, OT, professionnels)</li> <li>▪ Activités contraintes par une forte pente</li> </ul>
	OPPORTUNITÉS	MENACES
<b>ORIGINE EXTERNE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Combe classée Natura2000, Géosite Unesco et PNR du massif des Bauges</li> <li>▪ Flore et faune riches et diversifiées</li> <li>▪ Panoramas grandioses sur montagnes (Bornes, Bauges, Mt-Blanc, Beaufortain, Vanoise) Pays de Faverges et Lac d'Annecy</li> <li>▪ Fort potentiel de développement du fait de nombreux lits touristiques dans un rayon de 30km</li> <li>▪ Potentiel de capter la clientèle grâce à la proximité des RD1508 et RD112</li> <li>▪ Possibilité de développer un réel parc multi-activités (randonnées, sensations, détente...)</li> <li>▪ Changement climatique, les périodes de canicule incitent les touristes à profiter de la fraîcheur en montagne</li> <li>▪ Vélo électrique VDT – à aménager (balisage)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sur-fréquentation, gestion de la compatibilité des différentes activités (pastoralisme, tourisme...)</li> <li>▪ Parking taille limité</li> <li>▪ Risques de conflits d'usages</li> <li>▪ Arrêt de l'activité hivernale qui obèrerait l'activité estivale</li> </ul>

➔ Point sur les résultats de l'enquête « Construire un projet collectif pour la Sambuy et le Val de Tamié »

- **341 REPONSES**
- **94,6 %** des participants sont **favorables au maintien d'un projet 4 saisons**
- **51,1 %** des participant sont favorables à un **enneigement strictement naturel contre 48,9 %** favorable à un **enneigement naturel et artificiel**.
- **60 %** des participants sont **favorables à la réalisation d'une étude économique sur la rentabilité d'une installation d'enneigeurs** en bas de station de la Sambuy.
- **96,4 %** des participants considèrent que les **activités ÉTÉ méritent d'être maintenues et développées** davantage afin de renforcer l'offre estivale et de palier aux hiver fragiles.
- **92,5 %** des participants considèrent **le télésiège comme une infrastructure centrale et vitale** à l'offre 4 saisons, à maintenir indiscutablement.
- **65,1%** des participants **ne sont pas favorables** à la mise en place d'un **parking payant** en bas de station.
- **90,1 %** des participants sont **favorables au renforcement des rotations de navettes**.
- **64,4 %** des participants se déclarent **intéressés par la mise en place de garde d'enfants/jardin d'enfants** en bas de station (indoor/outdoor) afin que les parents puissent s'adonner aux différentes activités proposées en station.
- **74,5 %** des participants se déclarent **favorables à un transfert de gestion des sites vers la communauté de communes** des Sources du Lac d'Annecy.

➔ Débat et échanges sur la faisabilité, le chiffrage des idées émises par les participants à l'enquête « Construire un projet collectif pour la Sambuy et le Val de Tamié ». (Liste des idées répertoriées en annexe)

→ Elaboration d'un projet de maintien et de pérennisation des sites de la Sambuy et du Val de Tamié.

\*\*\*

## II. LE PROJET : UN NOUVEAU MODÈLE POUR PÉRENNISER LA STATION DE LA SAMBUY ET LE VAL DE TAMIÉ

### Préambule : Analyse

Aujourd'hui les sites de la Sambuy et du Val de Tamié sont confrontés à deux problèmes importants :

- Le réchauffement climatique
- Une contribution de la commune de plus de 350 000 € en moyenne

### La pérennité des sites est remise en cause.

L'association « Tous ensemble pour la Sambuy » envisage un nouveau modèle de manière à faire perdurer ces sites exceptionnels.



L'analyse peut se lire de la façon suivante :

#### Menaces

- Le réchauffement climatique nécessite un questionnement et une stratégie de moyen-long-terme
- Les audits réalisés prennent un modèle économique très défavorable (pas d'augmentation substantielle des revenus été, hausse tarif inférieure à l'inflation)
- La menace de fermeture est annoncée

#### Faiblesses

- L'ouverture hivernale est très dépendante de l'enneigement et donc très variable
- La contribution de la commune est importante (350000 € en moyenne) et représente 2 à 3% du budget communal

### **Forces**

- Le site est précurseur pour le développement 4 saisons et fait référence dans la profession
- C'est un des premiers sites en France qui a un chiffre d'affaires été bien supérieur à l'hiver
- C'est le patrimoine de la commune – c'est un site exceptionnel à préserver
- Des paysages magnifiques (Combe, Abbaye, Lac, Mont Blanc) et une inscription au patrimoine mondial de l'UNESCO

### **Opportunités**

- Nous proposons un autre scénario pour les sites de la Sambuy et du Val de Tamié
- La Région AURA offre des financements via le plan montagne II pour « inventer la montagne de demain », (100 millions d'€ alloués)
- Le Département soutient l'adaptation des stations de Haute-Savoie avec son « Plan Alpin »

## **→ OBJECTIFS**



**Préserver la nature et valoriser un patrimoine naturel d'exception**



**Permettre au plus grand nombre d'accéder aux loisirs et à la montagne**



**Dynamiser l'attractivité du territoire, la création de richesse et d'emplois**



**Pratique du ski dans toutes ses formes**

## **→ UN NOUVEAU MODÈLE**



**Proposer pour l'hiver un modèle de station hybride (alpin/randonnée)**



**Développer la partie basse de la station pour l'été**



**Réduire les coûts de fonctionnement hiver**



**Garder intacte la combe – découverte montagne**

# 1. DES ECONOMIES ET UNE PERFORMANCE IMMEDIATE GRACE A DES DECISIONS RAPIDES

---

## AUDIT DU FONCTIONNEMENT ACTUEL

A la suite de nos travaux d'analyse, un premier cadre de travail s'est dessiné avec les éléments suivants :

- Viabilité du télésiège actuel : 10 ou 15 ans
- Téléskis avec des faibles coût d'exploitation
- Recettes faibles sur certaines périodes creuses
- Pas de possibilité d'extension de la capacité d'accueil
- Vieillessement des dameuses
- **Pas d'investissement en neige** de culture à envisager

La révision du fonctionnement hivernal de la station est essentielle.

## → UN NOUVEAU MODELE : 6 PROPOSITIONS D'OPTIMISATIONS HIVERNALES

<b>Modifier l'organisation hebdomadaire</b>
<b>Travailler à une seule dameuse reconditionnée</b>
<b>Développer le ski de randonnée</b>
<b>Augmenter les tarifs des forfaits</b>
<b>Faire payer le parking (valorisation navette/tarif spécifique)</b>
<b>Changer le statut de la régie</b>

## PROPOSITIONS HIVERNALES

### . ORGANISATION HEBDOMADAIRE

En dehors de vacances scolaires → nouvelle organisation hebdomadaire

- ✓ **Dimanche soir** : Damage « Piste de la forêt »
- ✓ **Lundi et mardi** :
  - Fréquentation faible
  - Fermeture hebdomadaire des pistes pour ski alpin
  - Importantes économies
  - Réserver pour ski de randonnée : **NOVATEUR**

- ✓ **Mercredi au dimanche :**
  - Ouverture au ski alpin
  - Travail hebdomadaire des agents sur 5 jours

Les scolaires pourront être accueillis le **jeudi et vendredi**

## . FERMETURE HEBDOMADAIRE

Les avantages économiques de cette hypothèse :

- Fortes économies de coûts variables (2500 € / jour de fermeture vs 480 € de recettes)
- Simplification de la gestion du personnel avec 5 jours consécutifs.

HYPOTHÈSE	ÉCONOMIES RÉALISÉES
14 jours de fermeture	28 000 € HT

## . PASSAGE A UNE SEULE DAMEUSE

- Grâce aux réductions des périodes d'ouverture
  - Dameuse en fin de vie
  - Coûts actuels de maintenance exponentiels
- = Remplacement par une seule machine neuve\* (350 000 €)

HYPOTHÈSE	ÉCONOMIES RÉALISÉES
Maintenance et entretien actuel	60 000 € HT
Amortissement nouvelle machine + charges financières + forfait maintenance constructeur	- 45 000 € HT
Economies réalisées	15 000 € HT

- *Machine reconditionnée*

## . CHANGEMENT DE STATUT DE LA REGIE

- Changer le statut de la régie (passage d'une régie à autonomie financière sans personnalité morale à une régie avec autonomie financière avec personnalité morale (EPIC)) afin de bénéficier des allègements de charges patronales (notamment les réductions dites "Fillon" et Ex-CICE).

HYPOTHÈSE	ÉCONOMIES RÉALISÉES
Optimisation des charges patronales	75 000 € HT dont 50 000 € sur l'hiver uniquement

## . AUGMENTATION PRIX FORFAIT

- Simplification de la grille tarifaire
- Augmentation globale du prix des forfaits de 15%.

Etant donné que la proximité de la Sambuy avec son bassin de population est son atout numéro majeur, nous estimons que la perte de clientèle en lien avec cette augmentation sera très faible. La station reste très bien positionnée face à ces principales concurrentes.

HYPOTHÈSE	RECETTES SUPPL. RÉALISÉES
Augmentation forfaits bonne saison (Base 350 000 € de CA)	52 500 € TTC
Augmentation forfaits mauvaise saison (Base 150 000 € de CA)	22 500 € TTC

## . OPTIMISATION DES REVENUS DU PARKING



### RECETTES SUPPL. RÉALISÉES

35 000 € à 75 000 € HT

### SYNTHESE ÉCONOMIES ET RECETTES

HYPOTHESE	ÉCONOMIES RÉALISÉES
14 jours de fermeture en Janvier/Mars	28 000 € HT
Travailler à une seule dameuse reconditionnée	15 000 € HT
Augmentation forfaits bonne saison (Base 350 000 € de CA)	48 000 € HT (recettes supplémentaires)
Parking Payant (hypothèse intermédiaire)	55 000 € HT
Optimisation des charges patronales	75 000 € HT dont 50 000 € sur l'hiver uniquement
Montées Télésiège ski de rando	15 000 € HT
<b>TOTAL</b>	<b>200 000 € HT</b>

# 1. EMERGENCE D'UN NOUVEAU MODÈLE HIVERNAL

---

## DEVELOPPEMENT DU SKI DE RANDONNEE

Le site est réputé pour le ski de randonnée (bassin d'Annecy à Albertville). Nous proposons de développer cette activité plus résiliente aux aléas climatiques pour faire de La Sambuy un site hybride ski alpin/randonnée :

- ✓ **Créer et développer 3 itinéraires au départ du parking**
- ✓ **Créer 3 itinéraires « nature » dans la combe de la Sambuy**
- ✓ **Recette via le parking payant (voir ci-dessus)**
- ✓ **Potentiel enseignement du ski de randonnée par l'ESF pays de Faverges**

Les partenaires professionnels de la station bénéficient de ce modèle (Location de matériel de randonnée, enseignement, restauration...)

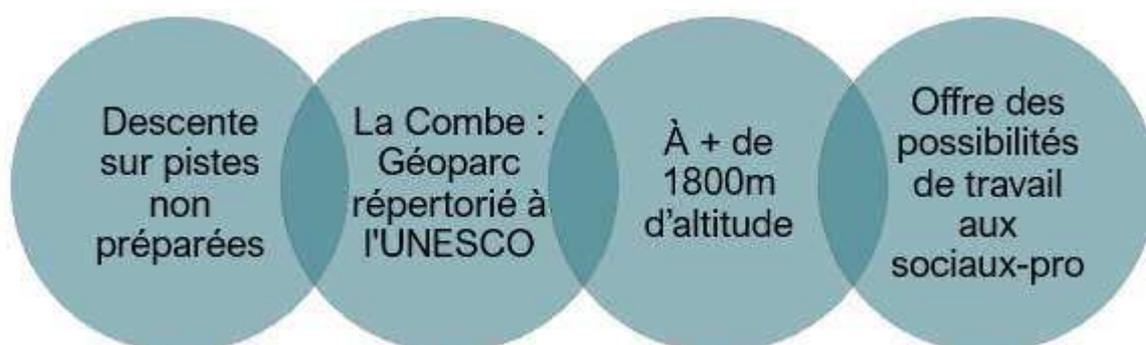
Création et développement de 3 itinéraires au départ du parking

- Piste **verte** « **L'écureuil volant** » (Parking - Sommet TK de l'écureuil)
- Piste bleue « **La rupestre** » (Parking - Sommet TK Praz rupt)
- Piste Rouge « **Vertical Sambuy** » (Parking - Sommet Télésiège)

Ces trois pistes tracées sur des itinéraires ne croisant pas de skieurs à la descente donnent accès à des pistes de ski alpin (bleue et rouge) facilitant la descente des pratiquants (à comparer à des itinéraires hors-pistes avec de la neige parfois croûtée). Ces itinéraires entre 1100m et 1800m en forêt à l'ombre et au nord conservent très longtemps la neige et offrent une forte résilience face au réchauffement climatique.

Création de 3 itinéraires « nature » dans la combe de la Sambuy

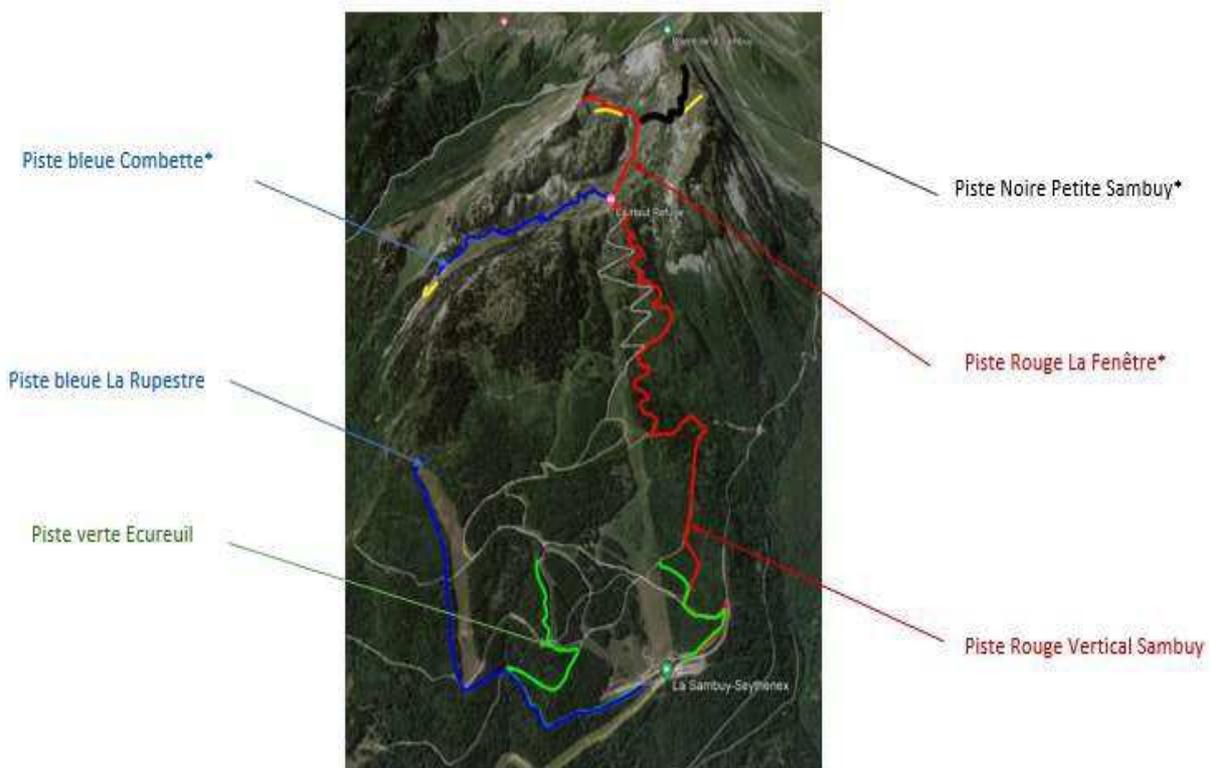
- Piste Bleue « **Combette** » (Descente dans la combe)
- Piste Rouge « **La Fenêtre** »
- Piste Noire « **Petite Sambuy** »



**Un enjeu de sécurisation est identifié sur ces itinéraires.**

Dans le cadre de l'ouverture de la station au ski de randonnée, dont 2 jours dédiés hors vacances scolaires, seront proposés les services aux randonneurs suivants :

- **Itinéraires jalonnés, balisés et référencés**
  - **Nouveau service de « totems chronométriques »**
  - **Pistes préparées à la descente**
  - **Présence d'un secouriste sur le site, relais du SDIS**
- Parking et route d'accès déneigés
  - WC publics, salle hors sac et casiers accessibles gratuitement
- Les recettes proviennent du Parking rendu payant (voir ci-dessus) et ce modèle hybride est probablement fortement subventionnable.



### 3. LA DIVERSIFICATION ESTIVALE : UNE VALEUR SÛRE

---

#### PERSPECTIVES D'EVOLUTION

L'exploitation estivale est un atout incomparable à renforcer avec deux enjeux :

- ✓ **Préserver** la Combe : y proposer une découverte du milieu montagnard (Ecole de montagne et slow tourisme)
- ✓ **Développer** des activités ludiques (rentables et pérennes) en bas de la station sur le thème de **la glisse et de la verticalité**.

→ **Objectif** : +50% du chiffre d'affaires estival en - de 3 ans : 720 000 € CA avant 2026

#### PARTENARIATS ET ECOLE DE MONTAGNE

De nombreux acteurs se sont manifestés pour le développement d'activités nature au sommet du télésiège :

- Ecole de parapente (existante)
- Centre Alpin : Ecole de montagne et d'escalade (Proposition de Christophe Dunoyer)
- Randonnées thématiques accompagnées (Faune, Flore, Géologie, Alpines).
- Yoga et autres activités de Slow Tourisme
- 

Nous proposons de renforcer ses approches en lien avec notre projet de combe naturelle et préservée dédiée à la découverte de la montagne notamment avec une **requalification des sentiers de découvertes\***.

Nous estimons à 10 000 € HT les recettes supplémentaires liées à l'utilisation du télésiège pour se rendre au sommet pour ces activités.

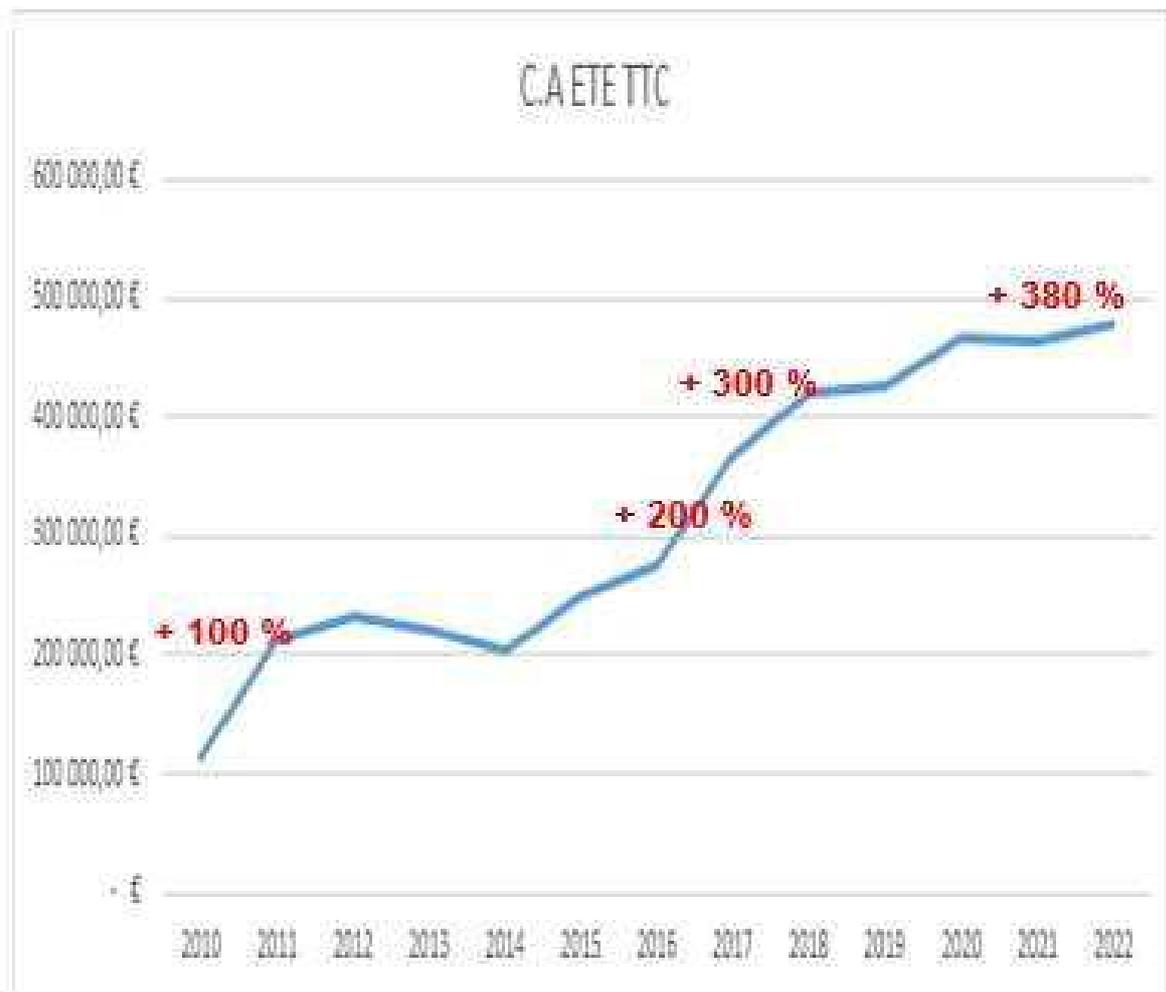
\* (Coût d'investissement estimés à 5 000 € TTC. Budget sentiers de la ComCom)

## FONCTIONNEMENT ESTIVAL DE LA STATION

- Période estivale = force différenciante de la Sambuy !
- 2011 : installation d'une luge sur rails moderne
- 2017 : augmentation du nombre d'activités ludiques en bas

**CA été 2022 = 479 000 € TTC**

**Viabilité économique estivale avec une visibilité sur le long terme.**



## PROPOSITION ACTIVITÉS ESTIVALES

### TYROLIENNE

INVESTISSEMENT	MONTANT
Investissement initial	300 000 € HT
Subvention (40%)	120 000 € HT
A financer	180 000 € HT
Amortissement annuel (base 10 ans)	18 000 € HT

COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ	MONTANT
CA de l'activité (8 000 entrées à 10 € TTC)	72 000 € HT
Personnel (2,5 pers)	- 14 000 € HT
Autres frais (entretien, emprunt)	- 5 000 € HT
Amortissement annuel (base 10 ans)	- 18 000 € HT
<b>Marge annuelle générée</b>	<b>35 000 € HT</b>



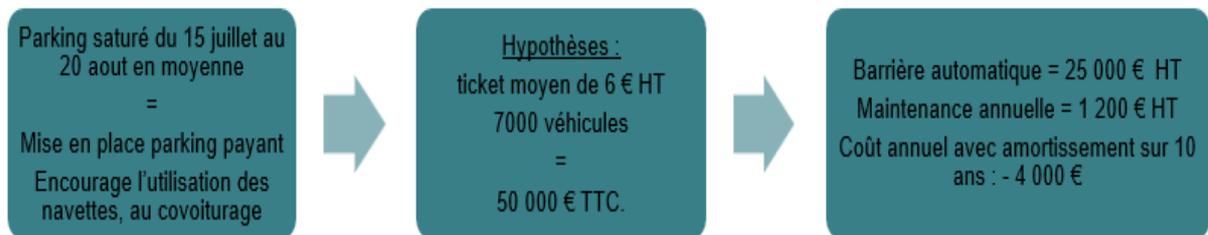
## PARCOURS ACCRO FILET

INVESTISSEMENT	MONTANT
Investissement initial	288 000 € HT
Subvention (40%)	115 200 € HT
A financer	172 800 € HT
Amortissement annuel (base 10 ans)	17 200 € HT

COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ	MONTANT
CA de l'activité (8 000 entrées à 10 € TTC)	72 000 € HT
Personnel (1,6 pers)	- 12 000 € HT
Autres frais (entretien, emprunt)	- 11 000 € HT
Amortissement annuel (base 10 ans)	- 17 000 € HT
Marge annuelle générée	32 000 € HT



## PROPOSITION : OPTIMISATION DES REVENUS ESTIVAUX DU PARKING



### RECETTES SUPPL. RÉALISÉES

**38 000 € HT**

## UN MODÈLE ESTIVAL AMÉLIORÉ : ÉCONOMIES ET RECETTES

HYPOTHÈSE	ÉCONOMIES RÉALISÉES
Nouvelle activité Tyroliennes triples	35 000 € HT
Nouvelle activité Parcours Acro-filet	32 000 € HT
Parking Payant	38 000 € HT
Recette supplémentaire Télésiège + augmentation tarifaire	20 000 € HT
Optimisation des charges patronales	25 000 € HT
<b>TOTAL</b>	<b>150 000 € HT</b>

## AUTRES PISTES DE DEVELOPPEMENT

Tourisme d'affaires  
Privatisation des sites

Hébergement insolite  
Val de Tamié et Sambuy

Développement du vélo  
Val de Tamié  
(cyclo-cross, VTT...)

Développement espace type  
« buvette » dans la plaine du  
Val de Tamié

## 4. ANALYSE FINANCIERE

---

### VISION FINANCIÈRE

La station de la Sambuy présente dès aujourd'hui un compte de résultat « au petit équilibre ». C'est-à-dire que les recettes d'exploitation financent l'ensemble des charges de fonctionnement (personnel, achats, maintenance, énergies, assurances...).

Le déficit présenté est principalement l'amortissement des investissements (436 k€/an) dont celui du télésiège différé de 27 années représentant à lui seul 55 500€/an.

Si la station venait à fermer, ces amortissements seraient toujours à financer (à hauteur de 3 millions d'euros) et les emprunts à rembourser. Dit autrement, cela reviendrait à payer les amortissements sans bénéficier de l'outil. Cela nous semble être une aberration.

### UNE AUTRE APPROCHE - L'APPROCHE DES EMPLOIS

Les sites sont des forts pourvoyeurs d'emplois locaux et non délocalisables :

Les emplois directs de la régie :

- 5 permanents Sambuy + 2 permanents au Val de Tamié
- Environ 20 saisonniers en hiver comme en été

Les professionnels qui vivent directement de la Sambuy :

- Ecole de ski : 5 personnes
- Restaurants : 8 personnes
- Location : 3 personnes
- Ecole de parapente : 2 personnes

Les emplois indirects (hébergements, commerces de la ville, fournisseur des stations...) sont estimés à 45 personnes.

TYPE D'EMPLOIS	NOMBRE
Emplois directs	45 personnes
Emplois indirects (estimation)	45 personnes

## QUELLE DURÉE DE VIE POUR LE TÉLÉSIÈGE ?

Le télésiège actuel d'un dénivelé de 700m pour 2100m de longueur, date de 1989. Il est la colonne vertébrale de la station et pour beaucoup de personnes peu sportives, **c'est le seul moyen d'accéder à l'un des plus beaux géosites du parc des Bauges.**

Il a effectué sa grande inspection à trente ans en 2019.

Les prochains investissements importants à prévoir le seront en 2034 (grande inspection à 45 ans). Notre modèle vise à dégager des marges de manœuvre importantes afin de changer l'appareil à cet horizon.

**Nous préconisons en remplacement, un appareil de type télésiège à pince fixe (TSF) dont les coûts de fonctionnement sont imbattables par les autres technologies.**

Sur une base d'investissement de 4 M€ H.T (hors subvention) soit 133 k€ d'amortissement annuel. Ceci est largement supportable sur la base de 350 k€ de marge de manœuvre libérées par les mesures proposées par l'association.

## 5. CONCLUSION

---

L'association propose un nouveau scénario crédible :

- ✓ Un nouveau modèle de **station hybride** ski alpin/ski de randonnée afin d'exploiter plus haut en altitude et de lutter contre les aléas climatiques.
- ✓ Une **réduction** des coûts hivernaux, couplée à des **recettes** nouvelles
- ✓ La **poursuite des investissements** sur l'été continuant la transition vers un modèle estival vertueux.
- ✓ **Le renforcement et la préservation de la Combe de La Sambuy (Geo-site UNESCO)**

MARGE DÉGAGÉE	MONTANT
Marge dégagée sur l'hiver	200 000 € HT
Marge dégagée sur l'été	150 000 € HT
<b>TOTAL DES OPTIMISATIONS RÉALISÉES</b>	<b>350 000 € HT</b>

Les marges financières dégagées par les mesures concrètes proposées par l'association sont de 350 000 € HT

Ces mesures permettent d'améliorer l'équilibre financier de la régie, et de réduire de manière importante la contribution de la commune (**de 80 % à 100 % selon les hypothèses**). Elles permettraient d'envisager le renouvellement du télésiège d'ici 2034.

Enfin les sites présentent un compte de résultat au petit équilibre. Le déficit est lié aux amortissements des investissements (436 k€). Ces amortissements resteront dans tous les cas à financer par la commune, jusqu'à extinction des 3 millions d'euros restants.

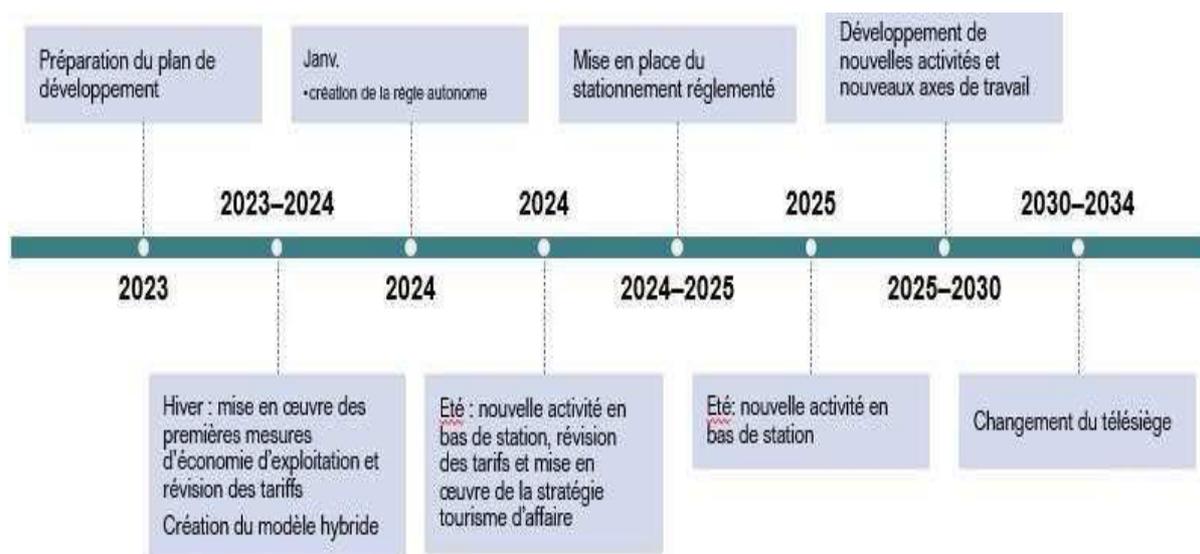
Dans ce cadre nous ne comprenons pas l'intérêt d'une potentielle fermeture d'autant plus que ces deux sites génèrent :

- 45 emplois directs
- Des retombées économiques fortes sur le territoire
- Un impact social (apprentissage du ski, partage intergénérationnel...)
- Un accès de proximité à la montagne et la nature
- Du plaisir pour les Favergiens (pratique sportive, ski club, trails, contemplation...)

Avec les économies préconisées (350k€), les sites peuvent être pérennisés et les outils renouvelés.

## UN CALENDRIER REALISTE

TEPS propose un plan de développement établi sur la base de ce calendrier pour construire un avenir positif pour la régie et pour le territoire.



## LES EXPERTS DE LA PROFESSION

**Ils ont étudié ce scénario et voici ce qu'ils en disent**

**Patrick GRAND'EURY – Président Cluster Montagne**

*« Le Cluster Montagne est l'association française qui réunit tous les équipementiers et les fournisseurs de la montagne touristique. Nos collaborations avec les territoires se renforcent de jour en jour pour favoriser l'émergence de nouvelles offres, toutes saisons, plus vertueuses, au service de l'attractivité des destinations et de l'expérience des résidents et des touristes. Nous les appelons les Territoires d'Innovation. Le projet "Tous Ensemble Pour La Sambuy" nous semble proposer des réponses originales et constructives, face à une situation économiquement et climatiquement complexe. Les territoires de basse et moyenne altitude vont avoir besoin de ces nouvelles initiatives pour construire de nouveaux modèles économiques ».*

\*\*\*

**Armelle SOLELHAC PDG de SWITCH et Auteur de Management et Marketing des Stations de Montagne" (consultante montagne sur France Inter)**

*« Après lecture attentive du dossier de l'association Tous Ensemble pour la Sambuy, je confirme qu'il est réaliste en termes d'approche économique et fonctionnelle, tout en s'inscrivant dans les tendances actuelles de consommation des touristes (de proximité comme de séjour) en montagne. Je soutiens donc ce projet de développement touristique novateur ».*

\*\*\*

## **RÉDACTION :**

Stéphane ALBRECHT  
Charlyne BINET

## **RÉFÉRENTS TECHNIQUES :**

Stéphane ALBRECHT, *Directeur de l'entreprise INNVATION MONTAGNE, Ingénieur*  
Jacques LAURENT, *Ancien directeur de l'Office de Tourisme de Faverges (1993-2006),  
Chargé de mission Tourisme au PNR du Massif des Bauges, animation du programme de  
qualification et diversification d'offres en stations, de (2006 à 2013).*

Philippe SERRE, *Directeur général des services de collectivités depuis 12 ans, ancien  
directeur d'une régie des remontées mécaniques, formateur en finances publiques*

## **CONTRIBUTIONS :**

Stéphane ALBRECHT  
Christian BAILLY  
Charlyne BINET  
Sabine DENAMBRIDE  
Jacques LAURENT  
Baptiste LIGOT  
Stéphane GAILLARD  
Philippe SERRE

## **PHOTOS © :**

Christian BAILLY  
Aliénor ROLANDEY  
Alain ROUQUET  
LA SAMBUY





**ANNEXE 1 :**

**RÉSULTATS DE L'ENQUÊTE RELATIVE AUX RETOMBÉES ÉCONOMIQUES DES SITES  
DE LA SAMBUY ET DU VAL DE TAMIÉ**

# RÉSULTATS DE L'ÉTUDE SUR LES RETOMBÉES ÉCONOMIQUES DES SITES DE LA SAMBUY ET DU VAL DE TAMIÉ

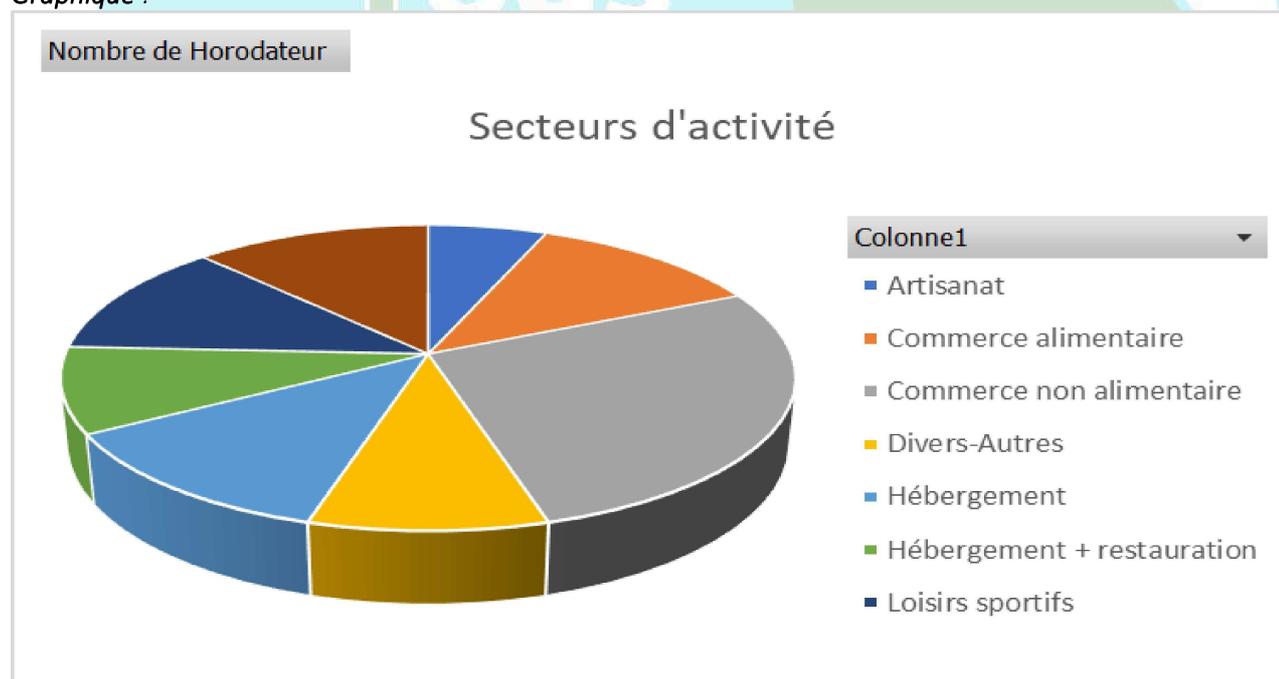
## VOLET I : LES ACTEURS ÉCONOMIQUES LOCAUX

La première partie de cette étude a pour objectif de mesurer l'influence des sites de la SAMBUY et du VAL DE TAMIÉ comme support d'activité professionnelle et atout majeur dans la vie économique locale.

**NOMBRE DE RÉPONSES : 34**

**SECTEURS D'ACTIVITÉ RECENSÉS :**

*Graphique :*

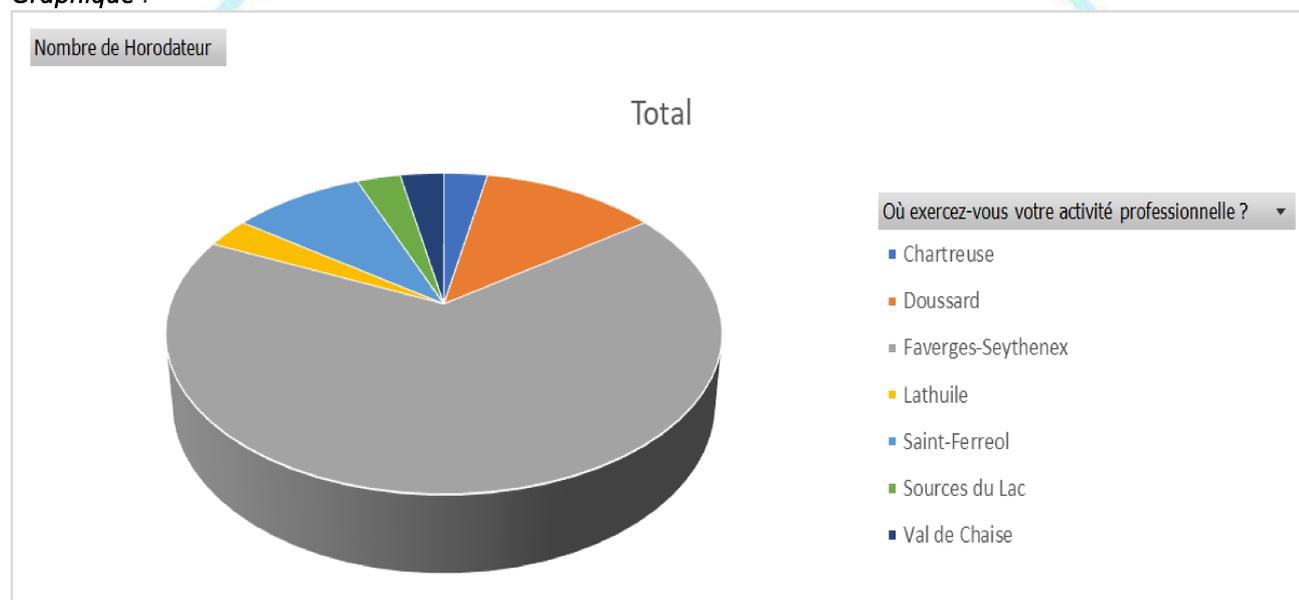


**Conclusion/interprétation :**

Hébergeurs locaux (hôtels, gîtes, chambres d'hôtes), restauration, commerces alimentaires & commerces de loisirs représentent les activités les plus actives dans le secteur autour de la Sambuy.

## LIEUX DES ACTIVITÉS PROFESSIONNELLES RECENSÉES :

*Graphique :*



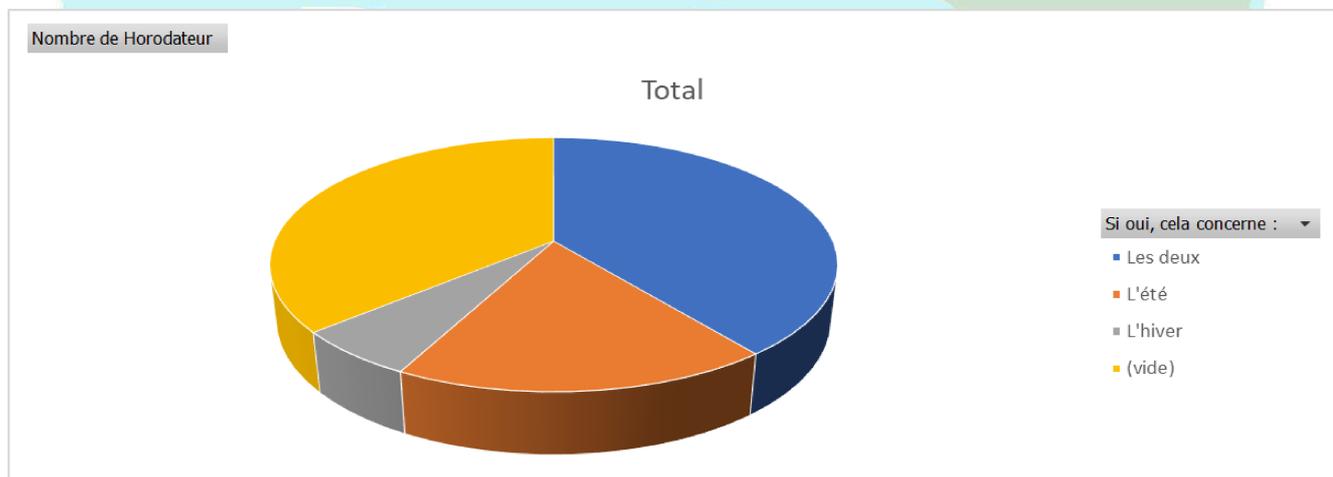
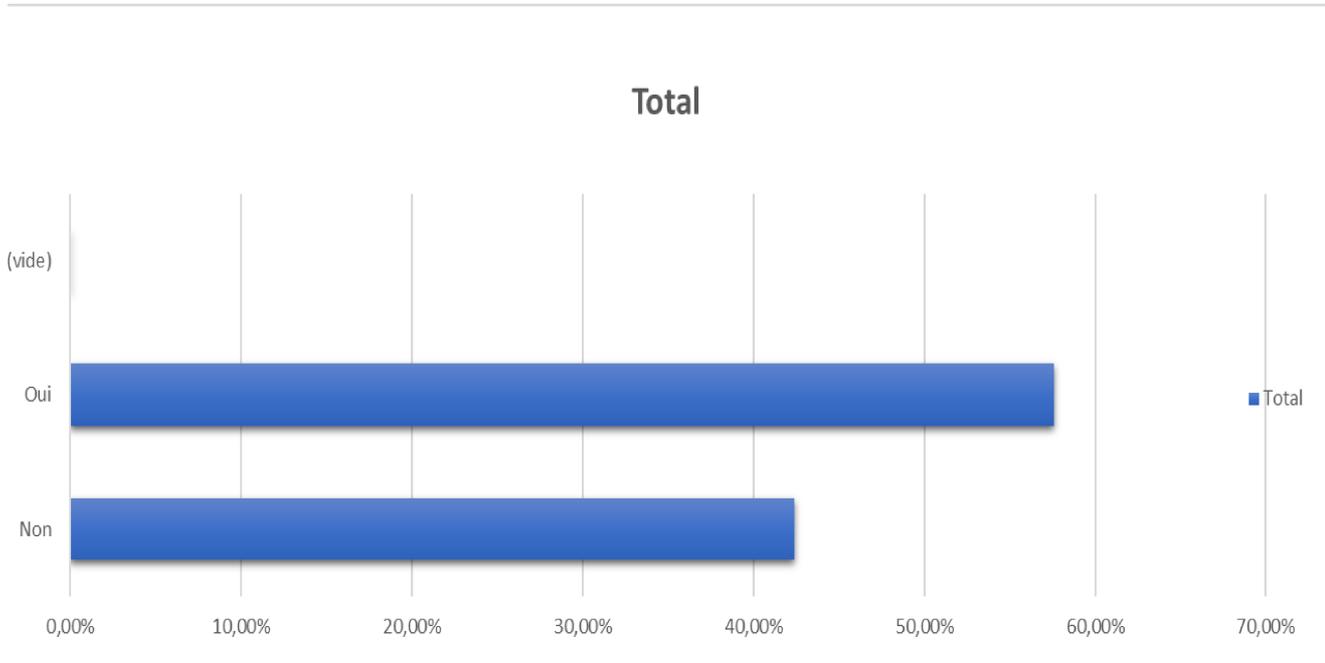
### *Conclusion/interprétation :*

Ce sont essentiellement des locaux, hors un restaurant de la chartreuse qui ont répondu.

# SAMBUY

**CARACTERE SAISONNIER & SAISONS CONCERNÉES :**

**Graphique :**



**% DE CA LIÉ A L'EXPLOITATION DES SITES TOURISTIQUES DE LA SAMBUY ET DU VAL DE TAMIÉ :**

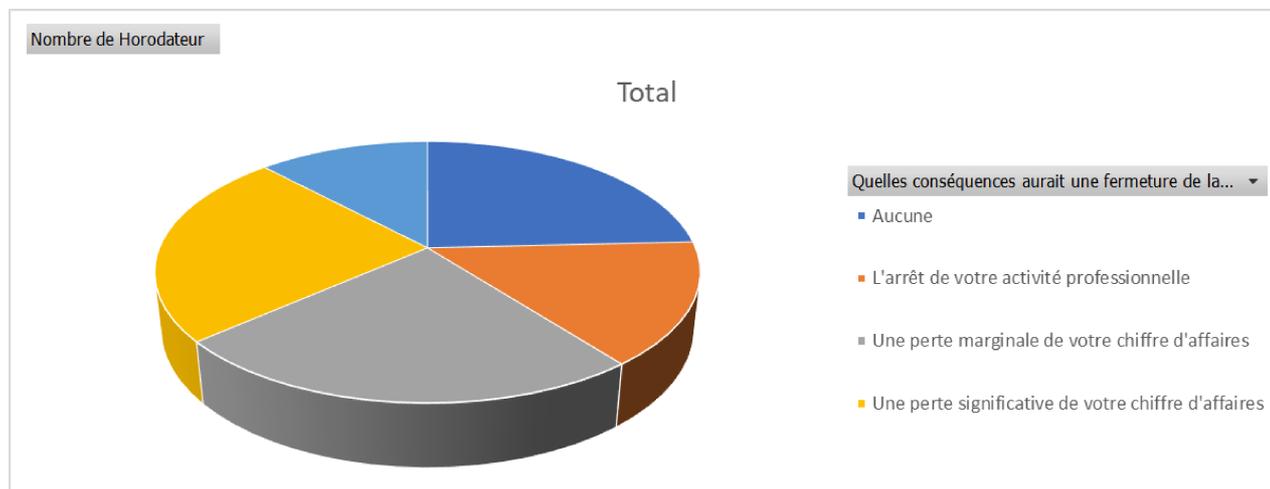
40% en moyenne sur les 34 réponses

**Conclusion/interprétation :**

Certains sont complètement dépendants de l'activité des deux sites (restaurants par exemple). A noter que sur les restaurants du bas de la station (Remontée et Avalanche), seul un des deux a répondu, et le loueur de ski n'a pas répondu. 40% reste un taux fort alors que certains dépendant directement de la station n'ont pas répondu.

CONSÉQUENCES AURAIT UNE FERMETURE DE LA STATION SUR LE TISSU ÉCONOMIQUE LOCAL :

Graphique :



Conclusion/interprétation :

26% des sondés déclarent que la fermeture serait sans impact pour eux. Pour les 74 autres pourcents, l'impact serait ressenti de différente façon. 32% déclarent une perte marginale d'activité, la même proportion une perte significative. 20% devraient arrêter leur activité **soit 715k€ de CA** en moins sur le secteur, en notant encore une fois que la vision n'est que très partielle !

\*\*\*

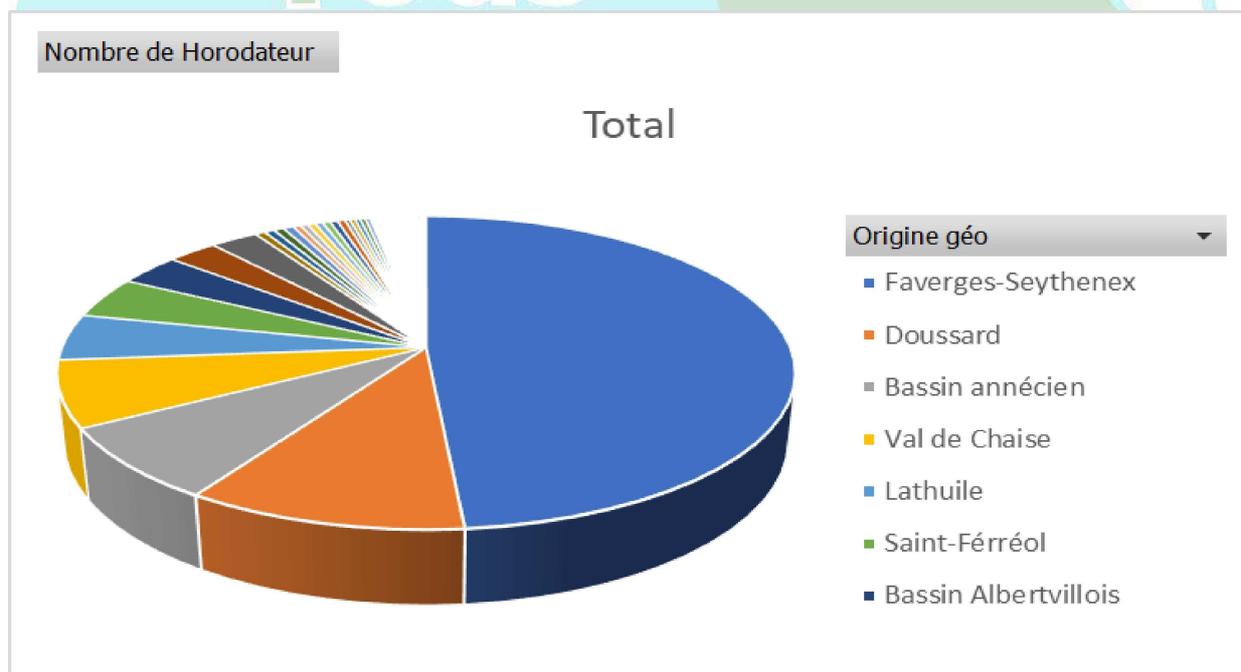
## VOLET II : LES HABITUDES DE CONSOMMATION SUR LES SITES DE LA SAMBUY ET DU VAL DE TAMIÉ

La seconde partie de cette étude tend à mettre en lumière l'importance de la fréquentation et des différentes pratiques des sites de la SAMBUY et du VAL DE TAMIÉ comme terrain et vecteur d'animation culturelle, sportive et sociale de notre territoire.

NOMBRE DE RÉPONSES : 772

PROVENANCE DES CONSOMMATEURS DES SITES DE LA SAMBUY ET DU VAL DE TAMIÉ :

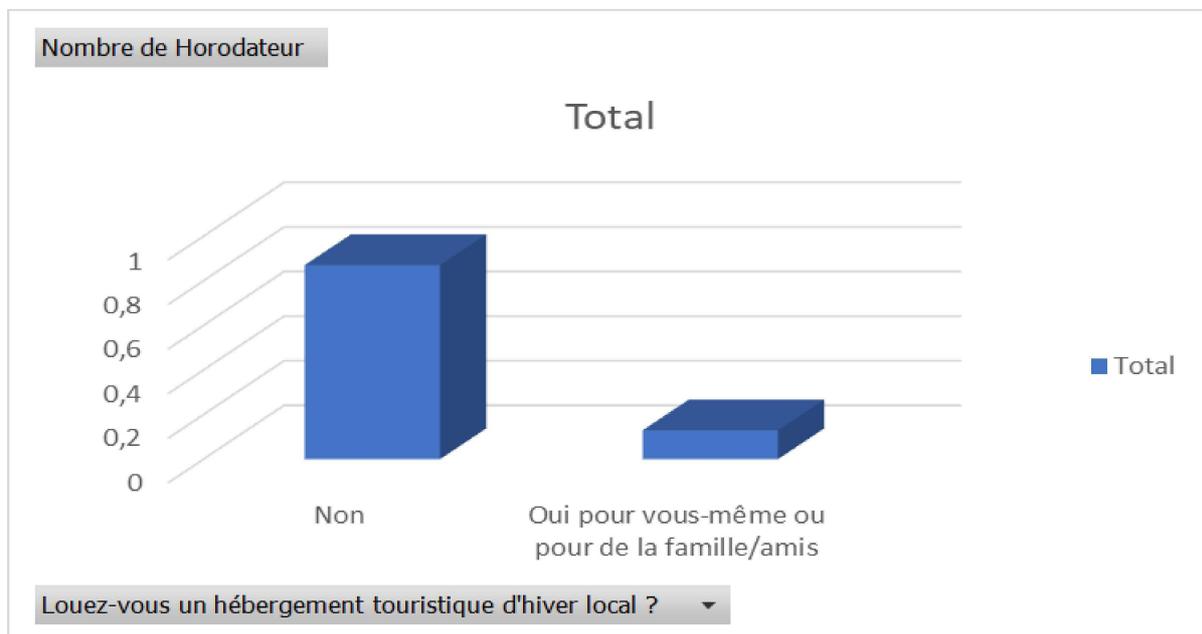
Graphique :



## L'HIVER

### VOS HABITUDES DE LOCATION D'HÉBERGEMENT TOURISTIQUE D'HIVER LOCAL ?

*Graphique :*

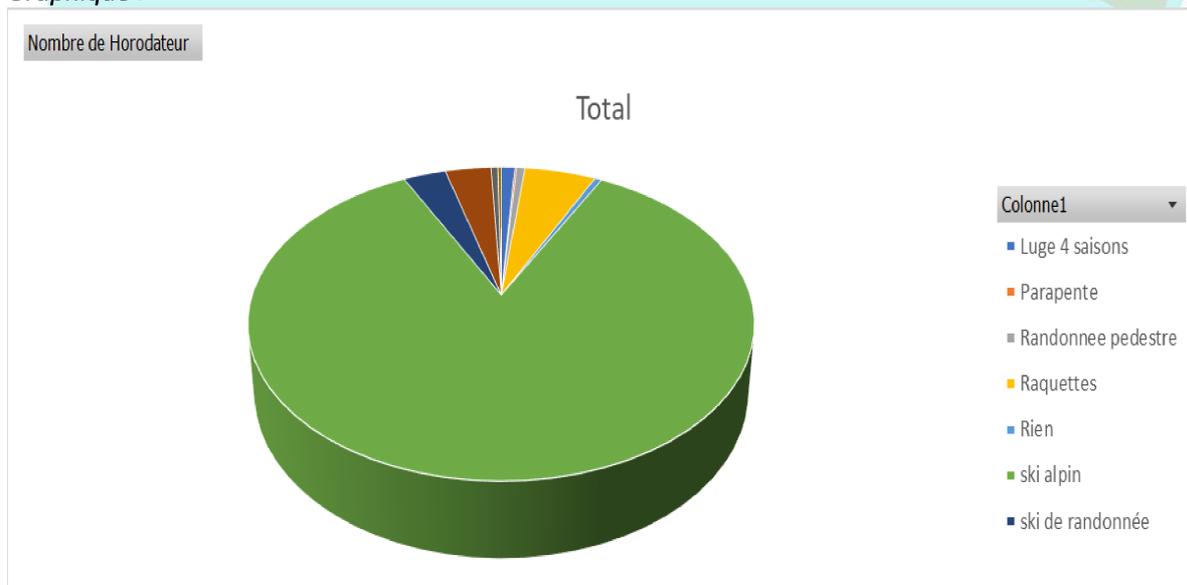


**Conclusion/interprétation :**

15% environ des sondés ont besoin de se loger localement, soit 90 semaines de location dans le bassin favergien.

### VOS PRATIQUES HIVERNALES (DISCIPLINE/ EN FAMILLE OU SEUL) :

*Graphique :*

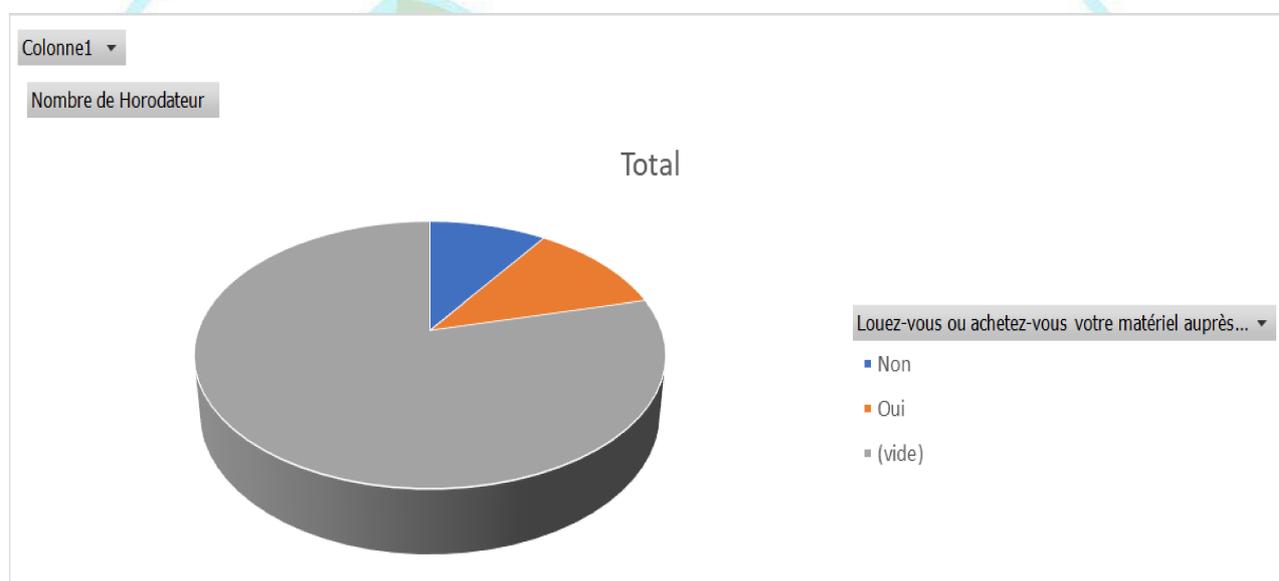


**Conclusion/interprétation :**

40% pratiquent les différentes activités en famille, 16% seuls et 44% seul ou en famille.

## VOS HABITUDES EN MATIERE DE LOCATION/ENTRETIEN DE MATÉRIEL AUPRES DES MAGASINS DE SPORT LOCAUX ?

*Graphique :*



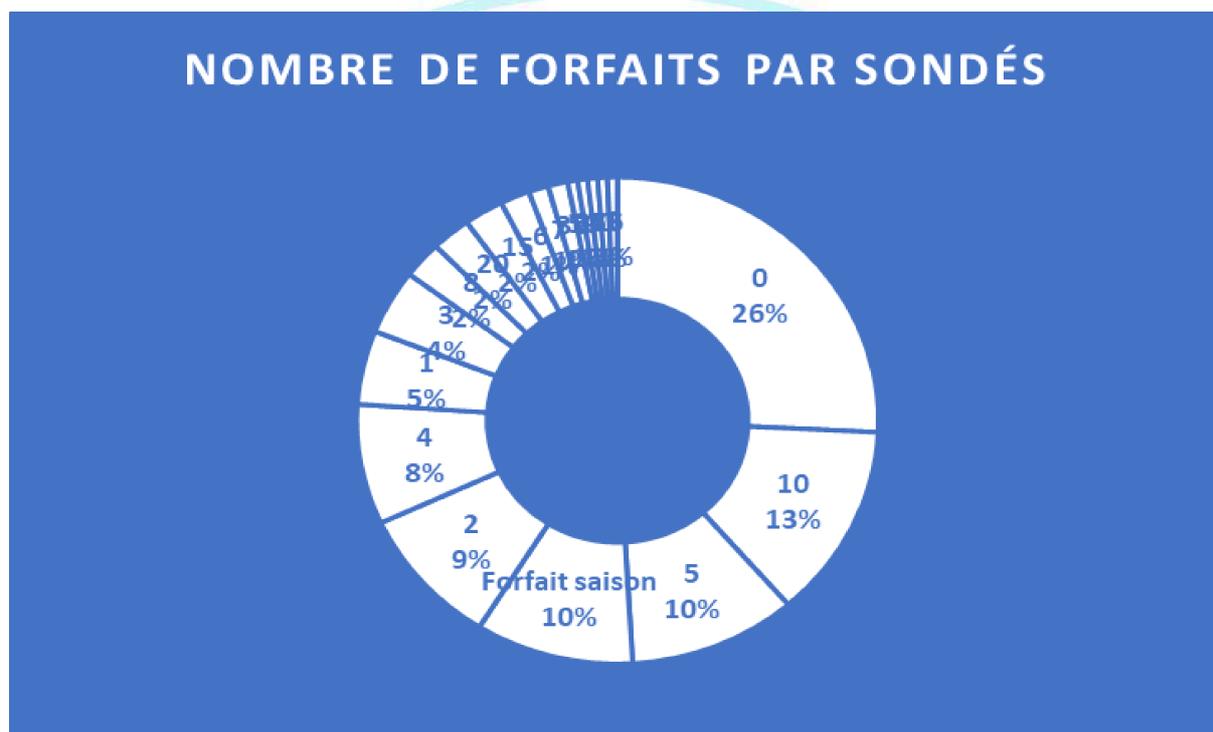
**Conclusion/interprétation :**

*Peu ont répondu. Parmi ceux qui ont répondu, 55% louent localement.*

SPÉCIAL SKI ALPIN - SAMBUY

NOMBRE DE SORTIES ET DE FORFAITS ACHETÉS SUR LA SAISON, AU SITE DE LA SAMBUY ?

Graphique :



**Conclusion/interprétation :**

164 personnes déclarent prendre des forfaits, soit 820 forfaits cumulés  
10% des gens ayant répondu prennent des forfaits saisons

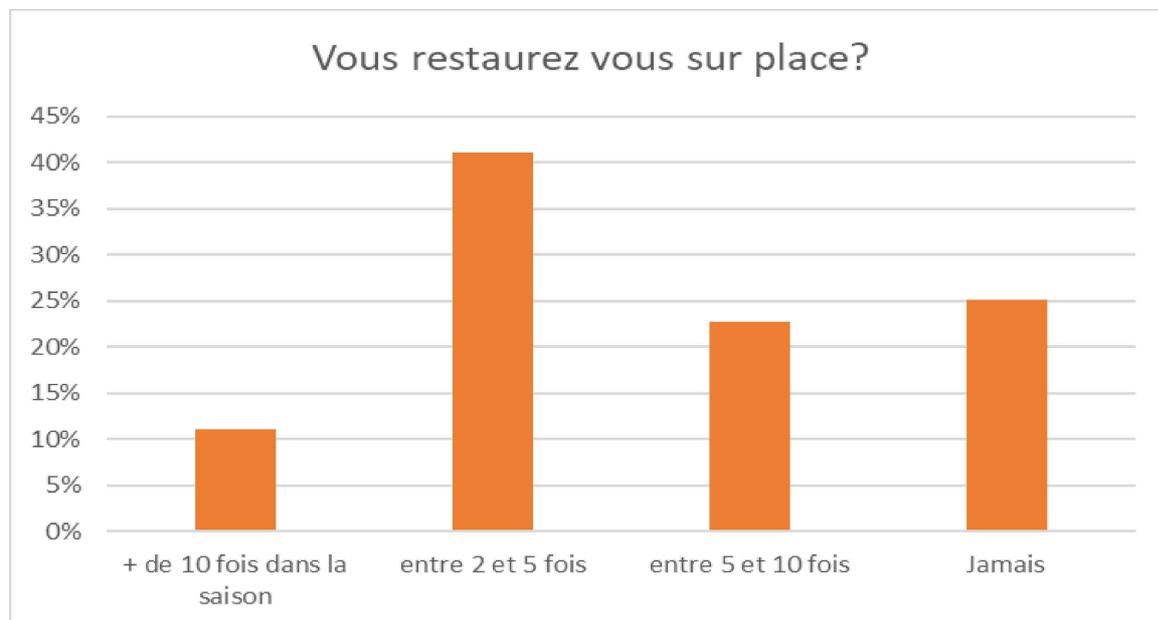
APPRENTISSAGE DU SKI DE VOS ENFANTS A L'ESF OU AU SKI-CLUB :

**Conclusion/interprétation :**

15% des gens ayant des enfants ont leurs enfants à l'ESF ou au ski club

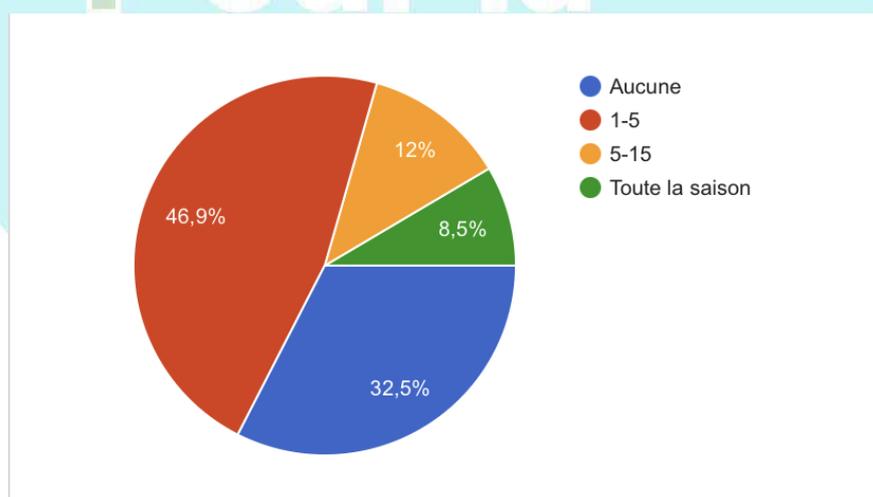
VOS HABITUDES EN MATIERE DE RESTAURATION SUR LE SITE DE LA SAMBUY :

Graphique :



SPECIAL AUTRES SPORTS D'HIVER - VAL DE TAMIÉ  
NOMBRE DE SORTIES AU SITE DU VAL DE TAMIÉ ?

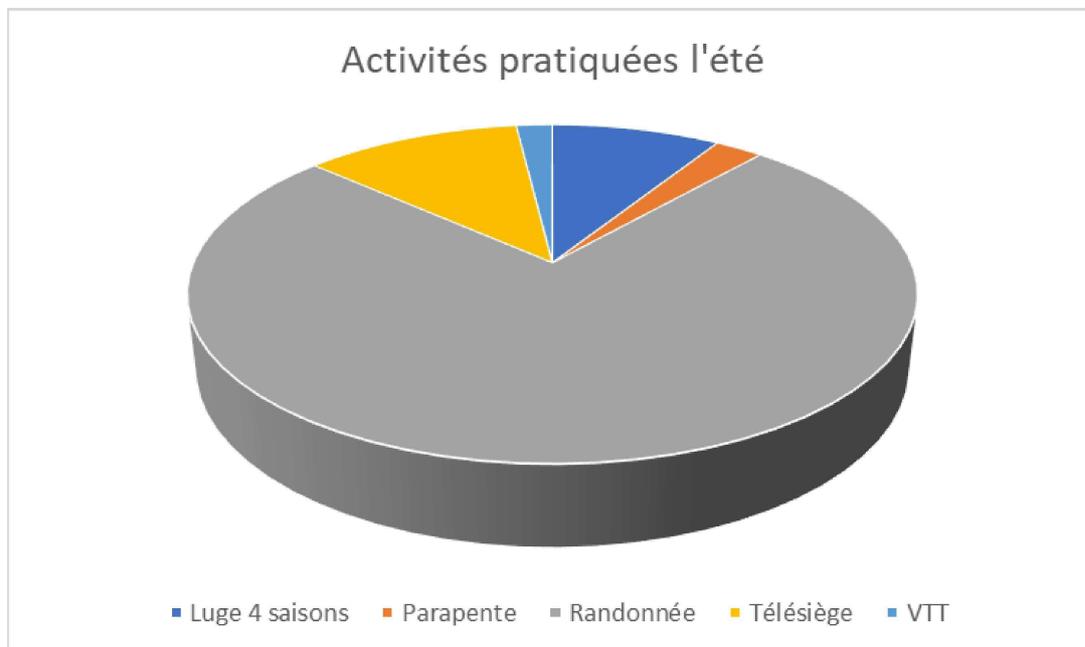
Graphique :



## L'ÉTÉ

90% des gens ayant répondu à la question pratiquent une activité d'été à la Sambuy.

*Graphique :*



### VOS PRATIQUES ESTIVALES (DISCIPLINE/ EN FAMILLE OU SEUL) :

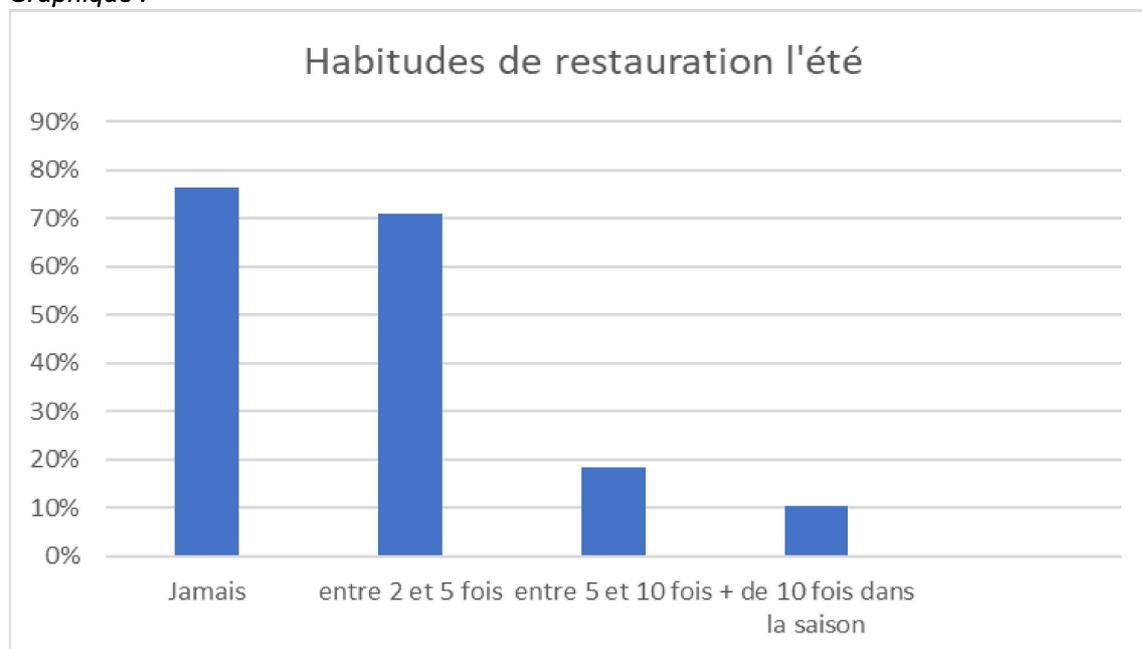
En famille	45%
Les deux	36%
Seul(e)	19%

### *Conclusion/interprétation :*

La Sambuy est avant tout un site familial.

## VOS HABITUDES EN MATIERE DE RESTAURATION SUR LE SITE DU VAL DE TAMIÉ :

Graphique :



## VOS VISITES ET CONSOMMATIONS QUANT AUX ALPAGES LOCAUX (CHALET DE LA BOUCHASSE, L'AULP DE SEYTHENEX...) :

62% des gens ayant répondu à la question visitent les alpages  
60% de ces gens achètent du fromage localement.

\*\*\*

**ANNEXE 2 :**

**LISTE DES IDÉES ÉMISES PAR LES PARTICIPANTS DANS LE CADRE DE L'ENQUÊTE EN LIGNE « CONSTRUIRE UN PROJET COLLECTIF POUR LA SAMBUY ET LE VAL DE TAMIÉ »**

## HIVER

- Créer une tyrolienne en haut de la station.
- Créer des jeux en haut de la station.
- Créer un ou des parcours de luge.
- Créer et baliser des circuits raquettes, ski de randonnée.
- Déplacer les pistes et fil à neige débutant en haut de la station.
- Récupérer l'eau par drainage sous TK Ecureuil et sous TK Flocon.
- Ne garder qu'une grosse dameuse à câble et acheter ou louer une plus petite pour les faibles enneigements plutôt que 2 grosses dameuses.
- Pouvoir monter depuis Fontany sur le TS (créer un vrai « intermédiaire »).
- Développer des pistes sur la partie haute de la Sambuy et même au-delà jusqu'à la petite Sambuy (nécessite un TK).
- Hors vacances scolaire ne faire fonctionner le TS que le mercredi et le weekend pour économiser.
- Permettre la location privatisée de toute la station en semaine (CE, séminaires, équipes de ski qui souhaitent s'entraîner, ...).
- Créer une course de ski de rando.
- Créer un trail hivernal.
- Faire des spectacles (Concerts, ...).
- Augmenter les tarifs.
- Faire payer le parking avec éventuellement réduction ou gratuité si achat de forfait ou consommation restauration, ou si covoiturage pour monter en station.
- Créer une piste synthétique sur la partie basse de la station.
- Mettre en place un marché de Noël.
- Faire des animations « nature » en haut de station (Igloos, sculpture sur neige, labyrinthes de neige, Astronomie, Géologie, anciennes Mines, initiation au bivouac hiver comme été, expos nivologie, ...)
- Avoir des guides de ski de rando.
- Améliorer la communication quasi-inexistante.
- Créer des courses de ski (officielles), de paret, de luge.
- Si manque de neige, développer les randos pédestres et VTT électrique avec guides.
- Faire des soirées « Full Moon ».
- Proposer des sorties « chiens de traîneau ».
- Créer un forfait pour le ski de rando.
- Plus de navettes pour parking en vallée et accès en bus à la station.
- Créer un lac artificiel (retenue collinaire) pour alimenter en eau la station et accessoirement pouvoir utiliser des canons à neige.
- Donner la gestion à la Com Com.
- Ne plus damer ou très peu.
- Créer un partenariat avec les écoles locales pour fidéliser les habitants locaux.
- Développer des Goodies, souvenirs, objets publicitaires.
- Créer une micro STEP (permet soit d'alimenter le lac artificiel, soit de générer de l'électricité en fonction des besoins).
- Voir si on pourrait puiser de l'eau dans les mines.
- Créer un parking à étages couvert avec toit photovoltaïque.

## ETE

- Créer un parc Aventure
- Programmer des concerts (petite scène) pour attirer le soir et les week-ends
- Développer la communication très pauvre : faire connaître La Sambuy.
- Développer le VTT (Pistes de différents niveaux).
- Développer le parapente (Télesiège ouvert plus longtemps).
- Créer un parcours ludique en forêt (activités enfants tous les 50 m).
- Créer une piste de ski sur Herbe ou synthétique sur la partie basse de la station.
- Créer un Paintball.
- Faire des Randos accompagnées (Pédestres, VTT électrique, ...).
- Faire des sorties découvertes Spéléo.
- Faire des ateliers Yoga / Méditation en plein air.
- Créer un festival des Arts Vivants (Musique, Théâtre, Cirque, ...)
- Créer un monastère Bouddhiste pour des retraites en haut de la station.
- Créer un Escape Game.
- Créer des circuits d'expositions nécessitant l'utilisation du Télesiège (partie en bas, au Fontany et en haut).
- Faire un Trail La Sambuy
- Mettre en place un cinéma de plein air.
- Créer un évènement type course de Caisse à Savons.
- Créer de la restauration en haut du domaine (vrai restaurant).
- Développer les chiens de traîneau (avec des karts pour l'été).
- Augmenter la vitesse du TS l'été.
- Créer une Tyrolienne géante (ou plusieurs) pour redescendre depuis le haut de la station.
- Proposer du tir à l'arc, du tir à la carabine.
- Faire des soirées « Astronomie » avec Nuit à la belle étoile éventuellement (Yourtes, bulles, etc...).
- Mettre en place des compétitions de VTT, parapente, ...
- Créer un site d'escalade.
- Créer un package activités « Tout compris » à diffuser sur Annecy pour attirer.
- Créer un package « Séjour » géré par l'OT (une activité différente à La Sambuy chaque jour).
- Créer des activités pour les chiens.
- Développer les circuits de randonnée.
- Commercialiser l'eau de La Sambuy (si excédentaire une fois prélevée).
- Concevoir un ou des « élixirs » avec ou sans alcool pour faire la publicité de la station (Lait de marmotte de La Sambuy, Eau de l'Épinette de La Sambuy, ...).
- Faire des stages de survies, des stages de découverte de l'environnement, ...
- Réaliser une enquête auprès des clients pour mieux connaître leurs besoins.

## **TOUTES SAISONS**

- Déplacer le local ESF pour permettre l'agrandissement de La Remontée.
- Développer des Randonnées motorisées.
- La garde d'enfants est une fausse bonne idée (la station doit rester familiale donc avec activités en famille).
- La garde d'enfants est une bonne idée.
- Rendre le parking payant risque de faire fuir des personnes.
- Créer un parc Accrofilet.
- Créer des lieux d'hébergement insolites en haut de station.
- Créer un parcours découvertes fléché à l'attention des enfants avec des statues en bois.
- Créer des visites virtuelles (Mines, Parapente, travail des Alpagistes, etc...).

## **GOUVERNANCE**

- Créer une structure gérée par les communes de la CCSLA.
- Créer un collectif citoyen (ESF, Restos, Guides, Assos VTT Ski CAF) consultatif pour ne pas tout laisser aux mains des « politiques ».
- Impliquer Arlysère, le Grand Annecy ou le Département.
- Créer une structure gérée conjointement par la Com Com et des citoyens impliqués.
- Chercher des subventions européennes.
- Faire une alliance avec Le Semnoz.
- Privatiser la station.