



TOUS ENSEMBLE POUR LA SAMBUY

**UN NOUVEAU MODÈLE POUR PÉRENNISER
LES SITES DE LA SAMBUY ET DU VAL DE TAMIE**



INTRODUCTION



Présentations



B. LIGOT



S. ALBRECHT



J. LAURENT

Un nouveau modèle : Analyse

Aujourd'hui les sites de la Sambuy et du Val de Tamié sont confrontés à deux problèmes importants :

- Le réchauffement climatique
- Une contribution de la commune de plus de 350 000 € en moyenne

La pérennité des sites est remise en cause.

L'association « Tous ensemble pour la Sambuy » envisage un nouveau modèle de manière à faire perdurer ces sites exceptionnels.



Un nouveau modèle : Analyse SWOT

Forces

- Site "4 saisons"
- CA été >> CA hiver
- Patrimoine de la commune
- Site nature exceptionnel

Opportunités

- Proposer un nouveau modèle pour les sites
- Ouverture de subventions pour les stations de moyenne montagne AURA/Haute Savoie
- Demande Loisirs nature croissante et site de référence du ski de randonnée



Faiblesses

- Ouverture hivernale variable
- Pas de neige de culture
- Contribution commune

Menaces

- Réchauffement climatique
- Audit défavorable
- Fermeture



Un nouveau modèle : Analyse

L'analyse peut se lire de la façon suivante :

Menaces

- Le réchauffement climatique nécessite un questionnement et une stratégie de moyen-long-terme
- Les audits réalisés prennent un modèle économique très défavorable (pas d'augmentation substantielle des revenus été, hausse des tarifs inférieurs à l'inflation)
- La menace de fermeture est annoncée

Faiblesses

- L'ouverture hivernale est très dépendante de l'enneigement et donc très variable
- La contribution de la commune est importante (350000 € en moyenne) et représente 2 à 3% du budget communal

Forces

- Le site est précurseur pour le développement 4 saisons et fait référence dans la profession
- C'est un des premiers sites en France qui a un chiffre d'affaire été bien supérieur à l'hiver
- C'est le patrimoine de la commune – c'est un site exceptionnel à préserver
- Des paysages magnifiques (Combe, Abbaye, Lac, Mont Blanc) et une inscription au patrimoine mondial de l'UNESCO

Opportunités

- Nous proposons un autre scénario pour les sites de la Sambuy et du Val de Tamié
- La Région AURA offre des financements via le plan montagne II pour « inventer la montagne de demain », (100 millions d'€ alloués) et le département via son « Plan Alpin »

Un nouveau modèle : Objectifs



Préserver la nature et valoriser un patrimoine naturel d'exception



Permettre au plus grand nombre d'accéder aux loisirs et à la montagne



Dynamiser l'attractivité du territoire, la création de richesse et d'emplois



Pérenniser la pratique du ski dans toutes ses formes



Proposer pour l'hiver un modèle de station hybride (alpin/randonnée)



Développer la partie basse de la station pour l'été



Réduire les coûts de fonctionnement hiver



Garder intacte la combe – découverte montagne



EMERGENCE D'UN NOUVEAU MODELE HIVERNAL

Un nouveau modèle



Proposer pour l'hiver un modèle de station hybride (alpin/randonnée)



Développer la partie basse de la station pour l'été



Réduire les coûts de fonctionnement hiver



Garder intacte la combe – découverte montagne

DEVELOPPEMENT DU SKI DE RANDONNEE

Le site est réputé pour le ski de randonnée (bassin d'Annecy à Albertville). Nous proposons de développer cette activité plus résiliente aux aléas climatiques pour faire de La Sambuy un site hybride ski alpin/randonnée :

- ✓ **Créer et développer 3 itinéraires au départ du parking**
- ✓ **Créer 3 itinéraires «nature » dans la combe de la Sambuy**
- ✓ **Recette via le parking payant (voir ci-dessus) & le TS**
- ✓ **Potentiel enseignement du ski randonnée par l'ESF pays de Faverges**

Les partenaires professionnels de la station bénéficient de ce modèle (Location de matériel de randonnée, enseignement, restauration...)



DEVELOPPEMENT DU SKI DE RANDONNEE 1/3

Création et développement de 3 itinéraires au départ du parking

- Piste verte « **L'écureuil volant** » (Parking - Sommet TK de l'écureuil)
- Piste bleue « **La rupestre** » (Parking - Sommet TK Prazrupt)
- Piste Rouge « **Vertical Sambuy** » (Parking - Sommet Télésiège)

Ces trois pistes tracées sur des itinéraires ne croisant pas de skieurs à la descente donnent accès à des pistes de ski alpin (bleue et rouge) facilitant la descente des pratiquants (à comparer à des itinéraires hors-piste avec de la neige parfois croûtée). Ces itinéraires entre 1100m et 1800m en forêt à l'ombre et au nord conservent très longtemps la neige et offrent une forte résilience face au réchauffement climatique.



DEVELOPPEMENT DU SKI DE RANDONNEE 2/3

Création de 3 itinéraires « nature » dans la combe de la Sambuy

- Piste Bleue « **Combette** » (Descente dans la combe)
- Piste Rouge « **La Fenêtre** »
- Piste Noire « Petite Sambuy »

Descente
sur pistes
non
préparées

La Combe :
Géoparc
répertorié à
l'UNESCO

À + de
1800m
d'altitude

Offre des
possibilités
de travail
aux socio-
pro

Un enjeu de sécurisation est identifié sur ces itinéraires.



DEVELOPPEMENT DU SKI DE RANDONNEE 3/3

Dans le cadre de l'ouverture de la station au ski de randonnée, dont 2 jours dédiés hors vacances scolaires, seront proposés les services aux randonneurs suivant:

- **Itinéraires jalonnés, et référencés**
 - **Nouveau service de « totems chronométriques »**
 - **Pistes préparées à la descente (hors Combe)**
 - **Présence d'un secouriste sur le site, relais du SDIS**
- Parking et route d'accès déneigés
 - WC publics, salle hors sac et casiers accessibles gratuitement

Les recettes proviennent du Parking rendu payant (voir ci-dessus) et ce modèle hybride est probablement fortement subventionnable.



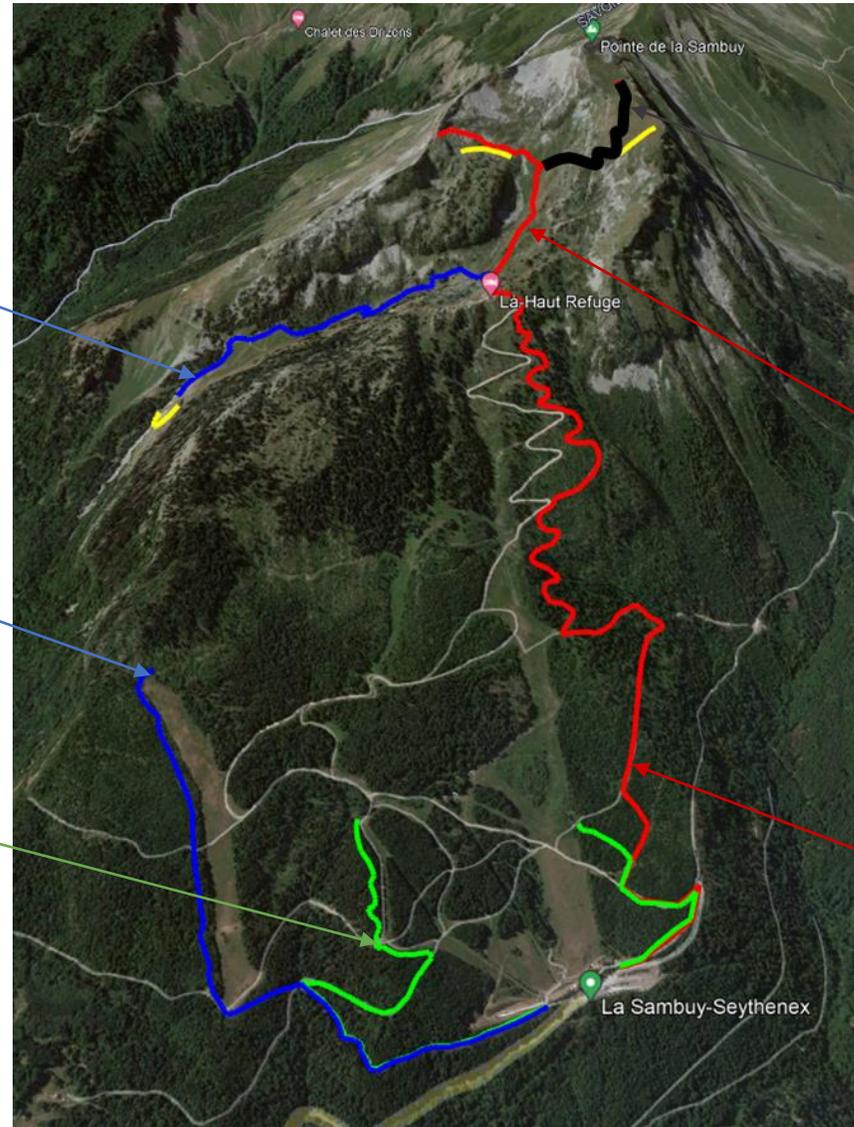
CARTE DES ITINÉRAIRES DE SKI DE RANDONNÉE



Piste bleue Combette*

Piste bleue La Rupestre

Piste verte Ecureuil



Piste Noire Petite Sambuy*

Piste Rouge La Fenêtre*

Piste Rouge Vertical Sambuy





**DES ECONOMIES
ET UNE PERFORMANCE IMMEDIATE
GRACE A DES DECISIONS RAPIDES**

AUDIT DU FONCTIONNEMENT ACTUEL

A la suite de nos travaux d'analyse, un premier cadre de travail s'est dessiné avec les éléments suivants:

- Viabilité du télésiège actuel : 10 ans
- Téléskis avec des faibles coût d'exploitation
- Recettes faibles sur certaines périodes creuses
- Pas de possibilité d'extension de la capacité d'accueil
- Vieillesse des dameuses
- **Pas d'investissement en neige** de culture à envisager

La révision du fonctionnement hivernal de la station est essentielle.



Un nouveau modèle : 6 propositions d'optimisations hivernales

Modifier l'organisation hebdomadaire

Travailler à une seule dameuse reconditionnée

Développer le ski de randonnée

Augmenter les tarifs des forfaits

Faire payer le parking (valorisation navette/tarif spécifique)

Changer le statut de la régie



PROPOSITIONS HIVERNALES : ORGANISATION HEBDOMADAIRE

En dehors de vacances scolaires → nouvelle organisation hebdomadaire

- ✓ **dimanche soir:** Damage « Piste de la forêt »
- ✓ **lundi et mardi:**
 - Fréquentation faible
 - Fermeture hebdomadaire des pistes pour ski alpin
 - Importantes économies
 - Réserver pour ski de randonnée : **NOVATEUR**
- ✓ **mercredi au dimanche :**
 - Ouverture au ski alpin
 - Travail hebdomadaire des agents sur 5 jours
- ☐ Les scolaires pourront être accueillis le **jeudi et vendredi**

LUNDI
MARDI
MERCREDI
JEUDI
VENDREDI
SAMEDI
DIMANCHE



PROPOSITIONS HIVERNALES : FERMETURE HEBDOMADAIRE

Les avantages économiques de cette hypothèse :

- Fortes économies de coûts variables
(2500 € / jour de fermeture vs 480 € de recettes)
- Simplification de la gestion du personnel avec 5 jours consécutifs

Proposition	Economies réalisées
14 jours de fermeture	28 000 € HT



PROPOSITIONS HIVERNALES : PASSAGE A UNE SEULE DAMEUSE

- Grâce aux réductions des périodes d'ouverture
- Dameuse en fin de vie
- Coûts actuels de maintenance exponentiels

= Remplacement par une seule machine neuve* (350 000 €)

Proposition	Economies réalisées
Maintenance et entretien actuel	60 000 € HT
Amortissement nouvelle machine + charges financières + forfait maintenance constructeur	- 45 000 € HT
Economies réalisées	15 000 € HT



PROPOSITIONS ÉTÉ/HIVER : CHANGEMENT DE STATUT DE LA REGIE

- **Changer le statut de la régie** (passage d'une régie à autonomie financière sans personnalité morale à une régie avec autonomie financière avec personnalité morale (EPIC)) **afin de bénéficier des allègements de charges patronales** (notamment les réductions dites "Fillon" et Ex-CICE).

Proposition	Economies réalisées
Optimisation des charges patronales	75 000 € HT dont 50 0000 € sur l'hiver uniquement



PROPOSITIONS HIVERNALES: AUGMENTATION PRIX FORFAIT

- Simplification de la grille tarifaire
- Augmentation globale du prix des forfaits de 15%.

Etant donné que la proximité de la Sambuy avec son bassin de population est son atout numéro majeur, nous estimons que la perte de clientèle en lien avec cette augmentation sera très faible. La station reste très bien positionnée face à ces principales concurrentes.

Proposition	Recettes suppl. réalisées
Augmentation forfaits bonne saison (Base 350 000 € de CA)	52 500 € TTC
Augmentation forfaits mauvaise saison (Base 150 000 € de CA)	22 500 € TTC



PROPOSITIONS HIVERNALES : OPTIMISATION DES REVENUS DU PARKING

La saturation du parking
=
facteur limitant fréquentation
hivernale

15 000 véhicules / hiver



Hypothèses :

- ticket moyen 5 € HT

- gratuité pour les skieurs ou les
véhicules ayant covoituré ?



Inciter à l'utilisation des navettes &
covoiturage

Libérer des places

Contribution des skieurs de
randonnées

Recettes suppl. réalisées

35 000 € à 75 000 € HT





Hypothèse	Économies réalisées
14 jours de fermeture en Janvier/Mars	28 000 € HT
Travailler à une seule dameuse reconditionnée	15 000 € HT
Augmentation forfaits bonne saison (Base 350 000 € de CA)	48 000 € HT (recettes supplémentaires)
Parking Payant (hypothèse intermédiaire)	55 000 € HT
Optimisation des charges patronales	75 000 € HT dont 50 000 € sur l'hiver uniquement
Montées Télésiège ski de rando	4 000 € HT
TOTAL	200 000 € HT



LA DIVERSIFICATION ESTIVALE : UNE VALEUR SÛRE

Un nouveau modèle



Proposer pour l'hiver un modèle de station hybride (alpin/randonnée)



Développer la partie basse de la station pour l'été



Réduire les coûts de fonctionnement hiver



Garder intacte la combe – découverte montagne

PERSPECTIVES D'EVOLUTION

L'exploitation estivale est un atout incomparable à renforcer avec deux enjeux :

- ✓ **Préserver** la Combe : y proposer une découverte du milieu montagnard (Ecole de montagne et slow tourisme)
- ✓ **Développer** des activités ludiques (rentables et pérennes) en bas de la station sur le thème de **la glisse et de la verticalité**.

→ **Objectif** : +50% du chiffre d'affaire estival en - de 3 ans : 720 000 € CA avant 2026



PARTENARIATS ET ECOLE DE MONTAGNE

De nombreux acteurs se sont manifestés pour le développement d'activités nature au sommet du télésiège :

- Ecole de parapente (existante et au potentiel développement)
- Centre Alpin : Ecole de montagne et d'escalade (Proposition de Christophe Dunoyer)
- Randonnées thématiques accompagnées (Faune, Flore, Géologie, Alpages).
- Yoga et autres activités de Slow Tourisme

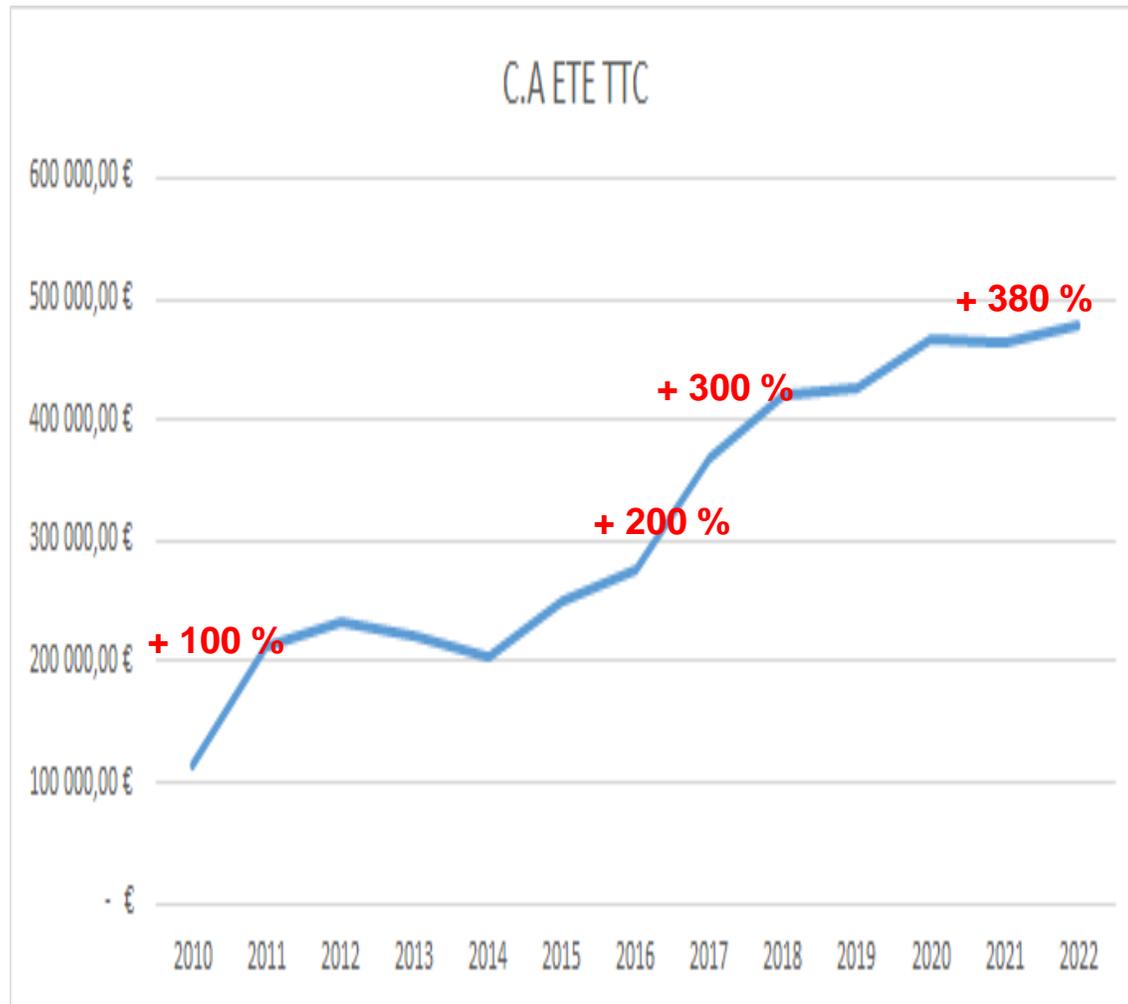
Nous proposons de renforcer ces approches en lien avec notre projet de combe naturelle et préservée dédiée à la découverte de la montagne notamment avec une **requalification des sentiers de découvertes***.

Nous estimons à 10 000 € HT les recettes supplémentaires liées à l'utilisation du télésiège pour se rendre au sommet pour ces activités.

* (Coût d'investissement estimés à 5 000 € TTC. Budget sentiers de la ComCom)



FONCTIONNEMENT ESTIVAL DE LA STATION



- Période estivale = force différenciante de la Sambuy !
- 2011 : installation d'une luge sur rails moderne
- 2017 : augmentation du nombre d'activités ludiques en bas

Viabilité économique estivale avec une visibilité sur le long terme.

CA été 2022 = 479 000 € TTC



PROPOSITION ACTIVITÉS ESTIVALES → TYROLIENNE

Investissement	Montant
Investissement initial	300 000 € HT
Subvention (40%)	120 000 € HT
A financer	180 000 € HT
Amortissement annuel (base 10 ans)	18 000 € HT

Compte de résultat simplifié	Montant
CA de l'activité (8 000 entrée à 10 € TTC)	72 000 € HT
Personnel (2,5 pers)	- 14 000 € HT
Autres frais (entretien, emprunt)	- 5 000 € HT
Amortissement annuel (base 10 ans)	- 18 000 € HT
Marge annuelle générée	35 000 € HT



PROPOSITIONS ACTIVITÉS ESTIVALES → PARCOURS ACCRO FILET

Investissement	Montant
Investissement initial	288 000 € HT
Subvention (40%)	115 200 € HT
A financer	172 800 € HT
Amortissement annuel (base 10 ans)	17 200 € HT

Compte de résultat simplifié	Montant
CA de l'activité (8 000 entrées à 10 € TTC)	72 000 € HT
Personnel (1,6 pers)	- 12 000 € HT
Autres frais (entretien, emprunt)	- 11 000 € HT
Amortissement annuel (base 10 ans)	- 17 000 € HT
Marge annuelle générée	32 000 € HT



PROPOSITION : OPTIMISATION DES REVENUS ESTIVAUX DU PARKING

Parking saturé du 15 juillet
au 20 août en moyenne

=

Mise en place parking payant
Encourage l'utilisation des
navettes, au covoiturage



Hypothèses :

ticket moyen de 6 € HT

7000 véhicules

=

50 000 € TTC.



Barrière automatique = 25 000 € HT
Maintenance annuelle = 1 200 € HT
Coût annuel avec amortissement sur 10
ans : - 4 000 €

Recettes suppl. réalisées

38 000 € HT





Hypothèse	Economies. réalisées
Nouvelle activité Tyroliennes triples	35 000 € HT
Nouvelle activité Parcours Acro-filet	32 000 € HT
Parking Payant	38 000 € HT
Recette supplémentaire Télésiège + augmentation tarifaire	20 000 € HT
Optimisation des charges patronales	25 000 € HT
TOTAL	150 000 € HT



ANALYSE FINANCIERE

VISION FINANCIÈRE

La station de la Sambuy présente dès aujourd'hui un compte de résultat « au petit équilibre ». C'est-à-dire que les recettes d'exploitation financent l'ensemble des charges de fonctionnement (personnel, achats, maintenance, énergies, assurances...).

Le déficit présenté est principalement l'amortissement des investissements (436 k€/an) dont celui du télésiège différé de 27 années représentant à lui seul 55 500€/an.

Si la station venait à fermer, ces amortissements seraient toujours à financer (à hauteur de 3 millions d'euros) et les emprunts à rembourser. Dit autrement, cela reviendrait à avoir les charges financières sans bénéficier de l'outil.

Cela nous semble être une aberration.



UNE AUTRE APPROCHE? - L'APPROCHE DES EMPLOIS

Les sites sont des forts pourvoyeurs d'emplois locaux et non délocalisables :

Les emplois directs de la régie :

- 5 permanents Sambuy + 2 permanents au Val de Tamié
- Environ 20 saisonniers en hiver comme en été

Les professionnels qui vivent directement de la Sambuy :

- Ecole de ski : 5 personnes
- Restaurants : 8 personnes
- Location : 3 personnes
- Ecole de parapentes : 2 personnes

Les emplois indirects (hébergements, commerces de la ville, fournisseur des stations...) sont estimés à 45 personnes.

Type d'Emplois	Nombre
Emplois directs	45 personnes
Emplois indirects (estimation)	45 personnes





Disposer d'une station de Montagne sur la commune est atout d'attractivité pour le territoire!

- Un atout pour les **familles** : pour l'apprentissage du ski (ski club) et l'accès facile et ludique à la montagne
- Un atout pour les **sportifs** : un terrain de pratique à 15 minutes du centre ville.
- Un atout pour les **hébergeurs** : hôtels, gîtes et meublés de tourisme de la commune, campings du territoire...
- Un atout pour les **commerces et restaurateurs** : qui profitent du flux touristique et des dépenses induites.
- Un atout pour nos **entreprises** : un attrait indéniable pour attirer des talents sur notre territoire (Staubli)



QUELLE DURÉE DE VIE POUR LE TÉLÉSIÈGE ?



Le télésiège actuel d'un dénivelé de 700m pour 2100m de longueur, date de 1989. Il est la colonne vertébrale de la station et pour beaucoup de personnes peu sportives, **c'est le seul moyen d'accéder à l'un des plus beaux géosites du parc des Bauges.**

Il a effectué sa grande inspection à trente ans en 2019.

Les prochains investissements importants à prévoir le seront en 2034 (grande inspection à 45 ans). Notre modèle vise à dégager des marges de manœuvre importantes afin de changer l'appareil à cet horizon.

Nous préconisons en remplacement, un appareil de type télésiège à pince fixe (TSF) dont les coûts de fonctionnement sont imbattables par les autres technologies.

Sur une base d'investissement de 4 M€ H.T (hors subvention) soit 133 k€ d'amortissement annuel. Ceci est largement supportable sur la base de 350 k€ de marge de manœuvre libérées par les mesures proposées par l'association.



AUTRES PISTES DE DEVELOPPEMENT

Tourisme d'affaires
Développement Agrotourisme
Privatisation des sites

Développement du vélo
Val de Tamié
(cyclo-cross, VTT...)

Hébergement insolite
Val de Tamié et Sambuy

Développement espace type
« buvette » dans la plaine du
Val de Tamié





CONCLUSION

CONCLUSION

L'association propose un nouveau scénario crédible :

- ✓ Un nouveau modèle de **station hybride** ski alpin/ski de randonnée afin d'exploiter plus haut en altitude et de lutter contre les aléas climatiques.
- ✓ Une **réduction** des coûts hivernaux, couplée à des **recettes** nouvelles
- ✓ La **poursuite des investissements** sur l'été continuant la transition vers un modèle estival vertueux.
- ✓ **Le renforcement et la préservation de la Combe de La Sambuy (Geo-site UNESCO)**



CONCLUSION

Marge dégagée	Montant
Marge dégagée sur l'hiver	200 000 € HT
Marge dégagée sur l'été	150 000 € HT
TOTAL DES OPTIMISATIONS RÉALISÉES	350 000 € HT

Les marges financières dégagées par les mesures concrètes proposées par l'association sont de 350 000 € HT

Ces mesures permettent d'améliorer l'équilibre financier de la régie, et de réduire de manière importante la contribution de la commune (**de 80 % à 100 % selon les hypothèses**). Elles permettraient d'envisager le renouvellement du télésiège d'ici 2034



CONCLUSION

Enfin les sites présentent un compte de résultat au petit équilibre. Le déficit est lié aux amortissements des investissements (436 k€). Ces amortissements resteront dans tous les cas à financer par la commune, jusqu'à extinction des 3 millions d'euros restants.

Dans ce cadre nous ne comprenons pas l'intérêt d'une potentielle fermeture d'autant plus que ces deux sites génèrent :

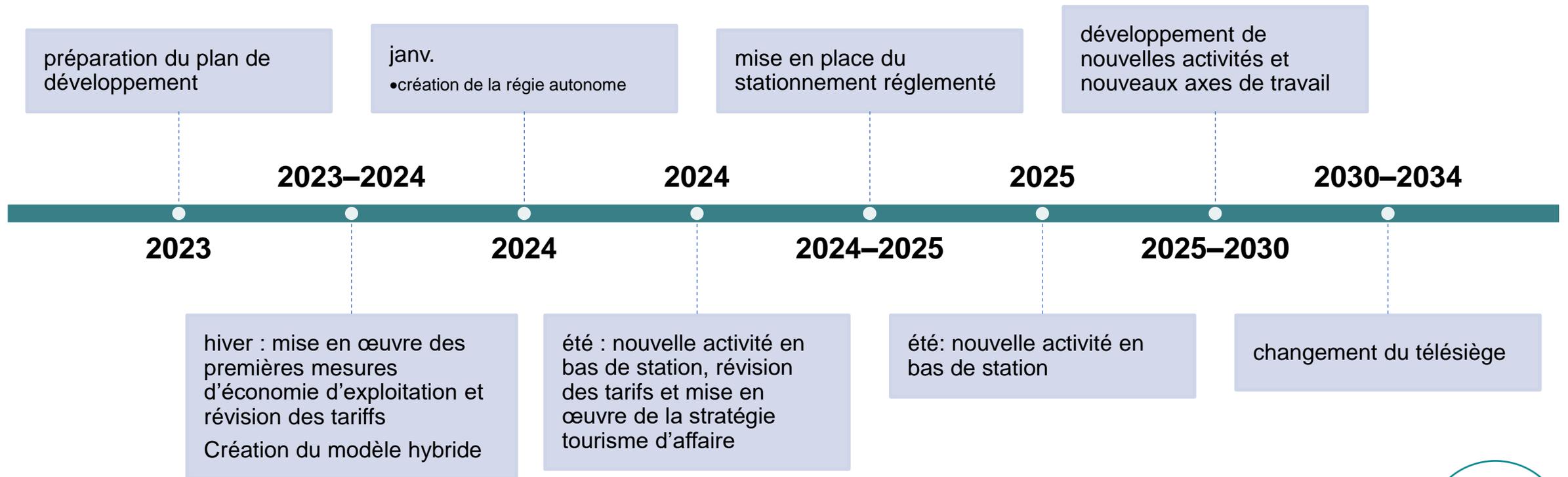
- 45 emplois directs
- Des retombées économiques fortes sur le territoire
- Un impact social (apprentissage du ski, partage intergénérationnel...)
- Un accès de proximité à la montagne et la nature
- Du plaisir pour les Favergiens (pratique sportive, ski club, trails, contemplation...)

Avec les économies préconisées (350k€), les sites peuvent être pérennisés et les outils renouvelés.





TEPS propose un plan de développement établi sur la base de ce calendrier pour construire un avenir positif pour la régie et pour le territoire.



Implication des acteurs, concertation et dialogue





EXPERTISE

LES EXPERTS DE LA PROFESSION

Ils ont étudiés ce scénario et voici ce qu'ils en disent :

“

Après lecture attentive du dossier de l'association Tous Ensemble pour la Sambuy, je confirme qu'il est réaliste en termes d'approche économique et fonctionnelle, tout en s'inscrivant dans les tendances actuelles de consommation des touristes (de proximité comme de séjour) en montagne. Je soutiens donc ce projet de développement touristique novateur.

”

Armelle SOLELAC

PDG de SWiTCH et Auteur de Management et Marketing des Stations de Montagne, Experte économie de la montagne pour France Inter



LES EXPERTS DE LA PROFESSION

Ils ont étudiés ce scénario et voici ce qu'ils en disent :

“

Le Cluster Montagne est l'association française qui réunit tous les équipementiers et les fournisseurs de la montagne touristique. Nos collaborations avec les territoires se renforcent de jour en jour pour favoriser l'émergence de nouvelles offres, toutes saisons, plus vertueuses, au service de l'attractivité des destinations et de l'expérience des résidents et des touristes. Nous les appelons les Territoires d'Innovation. **Le projet “Tous Ensemble Pour La Sambuy“ nous semble proposer des réponses originales et constructives, face à une situation économiquement et climatiquement complexe.** Les territoires de basse et moyenne altitude vont avoir besoin de ces nouvelles initiatives pour construire de nouveaux modèles économiques. ”

Patrick GRAND'EURY

Président Exécutif du Cluster Montagne ”





MERCI

